

Powerful solutions in energy conversion

Kengetallen

(x1000)

Key Figures

(x1000)

	2002	2001	2000	1999	1998	
	€	€	€	€	€	
Omzet	37.522	37.221	10.277	9.446	9.057	Operating income
Bedrijfsresultaat	-699	1.219	990	1.300	1.402	Operating result
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen						Result on ordinary Operations after tax
• voor afschrijving goodwill	-311	968	851	900	878	• before goodwill depreciation
• na afschrijving goodwill	-509	783	851	900	878	• after goodwill depreciation
Buitengewoon resultaat na belastingen	-2.684	-146	59	59	112	Extraordinary result after tax
Netto resultaat						Net result
• voor afschrijving goodwill	-442	822	910	959	990	• before goodwill depreciation
• na afschrijving goodwill	-3.193	637	910	959	990	• after goodwill depreciation
Cash-flow	1.817	1.705	1.175	1.204	1.163	Cash-flow
Eigen vermogen voor resultaatbestemming	6.275	9.957	5.195	4.776	4.308	Shareholders' equity before appropriation of result
Totaal vermogen	17.391	22.728	8.161	7.290	7.361	Balance sheet total
Investerings materiële vaste activa	673	857	301	250	247	Investments tangible fixed assets
Afschrijvingen bedrijfsresultaat	1.112	1.068	265	245	173	Depreciation ordinary operations
Afschrijvingen buitengewoon resultaat	3.898	-	-	-	-	Depreciation extraordinary result
Gemiddeld aantal medewerkers	308	321	78	74	72	Average number of employees

In € per aandeel van € 0,25

In € per share of € 0,25

Netto resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening						Result on ordinary operations after tax
• voor afschrijving goodwill	-0,18	0,54	0,71	0,75	0,73	• before goodwill depreciation
• na afschrijving goodwill	-0,29	0,43	0,71	0,75	0,73	• after goodwill depreciation
Netto resultaat						Net result
• voor afschrijving goodwill	-0,25	0,46	0,76	0,80	0,82	• before goodwill depreciation
• na afschrijving goodwill	-1,83	0,35	0,76	0,80	0,82	• after goodwill depreciation
Dividend in contanten	-	0,12	0,38	0,41	0,41	Dividend in cash
Eigen vermogen voor resultaatbestemming	3,60	5,52	4,32	3,97	3,58	Shareholders' equity before appropriation of result
Aantal aandelen einde boekjaar (x 1.000)	1.743	1.803	1.203	1.203	1.203	Number of shares at year-end (x 1.000)
Hoogste koers in boekjaar	6,21	7,60	9,60	10,20	12,88	Highest stock market price
Laagste koers in boekjaar	1,55	4,50	5,80	7,80	7,71	Lowest stock market price

Inhoud

Contents

PROFIEL EXENDIS N.V.	2	PROFILE EXENDIS N.V.
PREADVIES VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	5	PRELIMINARY REPORT FROM THE SUPERVISORY BOARD
VERSLAG VAN DE DIRECTIE	6	DIRECTOR'S REPORT
Samenvatting	6	Summary
Vooruitzichten	11	Outlook
JAAARREKENING 2002	12	ANNUAL REPORT 2002
Geconsolideerde balans	12	Consolidated balance sheet
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	14	Consolidated profit and loss account
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	15	Consolidated cash flow statement
Grondslagen voor de jaarrekening	16	General notes to the accounts
Toelichting op de geconsolideerde balans	20	Notes to the consolidated balance sheet
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	24	Notes to the consolidated profit and loss account
Vennootschappelijke balans	26	Company balance sheet
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening	26	Company profit and loss account
Toelichting op de vennootschappelijke balans	27	Notes to the company balance sheet
OVERIGE INFORMATIE	30	ADDITIONAL INFORMATION
Overige informatie	30	Other information
Overige gegevens	31	Supplementary information
Accountantsverklaring	32	Auditors' report

Profiel EXENDIS N.V.

POWERFUL SOLUTIONS IN ENERGIECONVERSIE

EXENDIS N.V. is ontstaan in 2001, uit de fusie tussen De Drie Electronics Beheer N.V. (opgericht in 1939) en industrie automation Energiesysteme GmbH & Co. (opgericht in 1969). EXENDIS vertegenwoordigt het beste van beide partijen, verenigt hun jarenlange ervaring op het gebied van energieconversie en betrouwbare energievoorzieningen, en verschaft een platform voor internationale aanwezigheid, innovatieve technologie en schaalvoordelen.

EXENDIS

geniet wereldwijd een uitstekende reputatie op het gebied van energieconversie, betrouwbare energievoorzieningen en regelsystemen. Vanuit vestigingen in Duitsland, Hongarije, Nederland, Spanje en Zwitserland richten circa 270 hooggekwalificeerde medewerkers zich dagelijks op de ontwikkeling, productie, verkoop en after sales-service van klantspecifieke oplossingen.

De kracht

van EXENDIS schuilt in haar innovatieve vermogen. In nauwe samenwerking met opdrachtgevers worden nieuwe powerful solutions ontwikkeld; concepten voor het oplossen van applicatie-vraagstukken. Deze concepten worden vertaald in concrete producten, waarin elektrotechniek, elektronica, mechanische constructies en software zijn geïntegreerd. Afhankelijk van de eisen en omstandigheden van de opdrachtgever, zijn dit eenvoudige tot zeer complexe systemen.

De markten

EXENDIS heeft haar activiteiten ingericht naar de kennisvelden Energy Systems en Control Systems. Op het gebied van energiesystemen bewerkt EXENDIS de markten Mobility, Infrastructuur en Components. Op het gebied van regelsystemen is EXENDIS actief op de markt voor Melkveehouderij. In de marktbenadering wordt een onderscheid gemaakt naar marktsegmenten. De overall-doelstelling van EXENDIS is het behalen van het marktleiderschap op enkele bewust gekozen nichemarkten.

Profile EXENDIS N.V.

POWERFUL SOLUTIONS IN ENERGY CONVERSION

EXENDIS N.V. was incorporated in 2001 with the merger of De Drie Electronics Beheer N.V. (established in 1939) and industrie automation Energiesysteme GmbH & Co. (established in 1969). EXENDIS combines the best of both parties, combines their many years' experience in the field of energy conversion and reliable energy supply, and provides a platform for international market presence, innovative technology and economies of scale.

EXENDIS

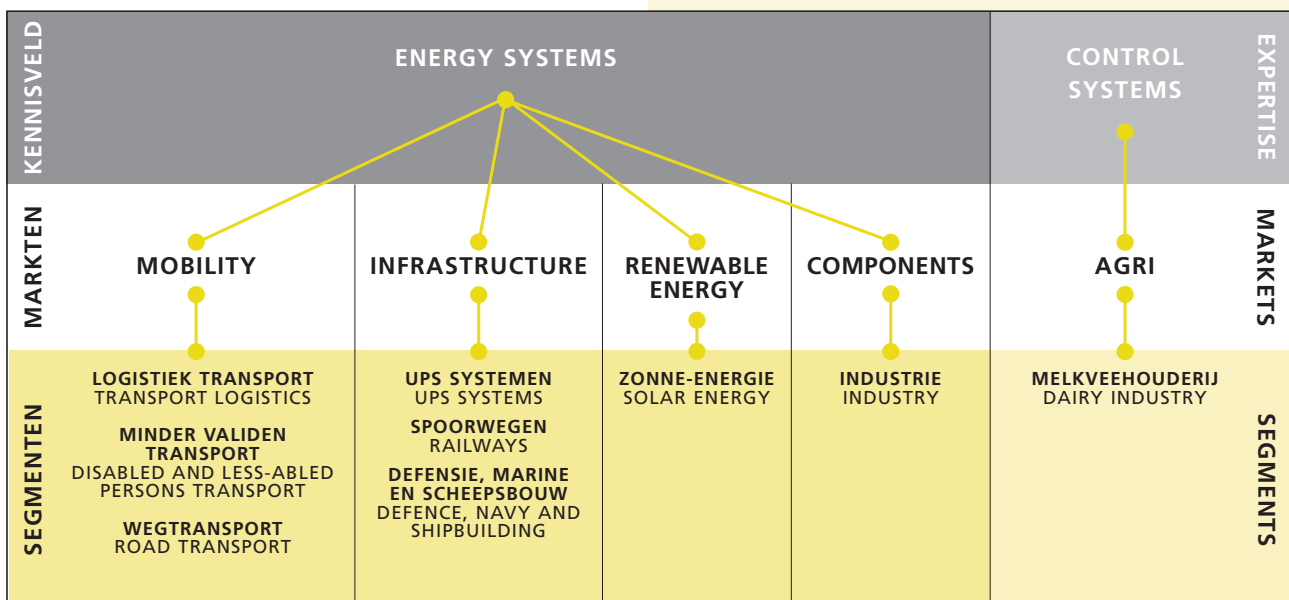
enjoys an excellent reputation world-wide in the field of energy conversion, reliable energy supply and control systems. From establishments in Germany, Hungary, the Netherlands, Spain and Switzerland, the approx. 270 highly qualified employees are daily engaged in the development, production, sales and after sales service of custom-made solutions.

The strength

of EXENDIS is found in its innovative capacity. In close co-operation with customers, new powerful solutions are being developed; concepts for the solution of application problems. These concepts are translated into concrete products, integrating electrical engineering, electronics, mechanical constructions and software. Depending on the customer's requirements and circumstances, these range from simple to very complex systems.

Markets

EXENDIS has structured its activities along the knowledge areas of Energy Systems and Control Systems. In the field of Energy Systems, EXENDIS is active in the Mobility, Infrastructure, Renewable Energy and Component Markets. In the field of Control Systems, EXENDIS is active in the agricultural (dairy farming) market. In the market approach a differentiation is made by market segments. The overall target of EXENDIS is to obtain market leadership in well-chosen niche markets.



Energy Systems

MOBILITY

Logistiek Transport

EXENDIS is in Europa marktleider in batterijlaadsystemen voor interne transportmiddelen, zoals elektrisch aangedreven heftrucks, onbemande transportsystemen, hoogwerkers en schoonmaakmachines. Deze systemen zorgen voor het periodiek laden van de batterijen die de transportmiddelen van elektrische energie voorzien. De systemen kennen een modulaire opbouw, zodat naar behoefte functionaliteiten kunnen worden toegevoegd, tot een niveau waarop vele tientallen batterijlaadsystemen via een centrale computer worden bestuurd en bewaakt.

Mindervaliden Transport

Voor de gebruiker van deze transportmiddelen is een goed functionerende voorziening onmisbaar voor het maatschappelijk functioneren. EXENDIS is, door de kwaliteit en betrouwbaarheid van haar producten, in Europa uitgegroeid tot één van de belangrijkste leveranciers van batterijladers voor elektrische rolstoelen en scootmobiel.

Wegtransport

EXENDIS levert DC/DC omvormers aan vrachtwagenfabrikanten. De omvormers zorgen ervoor dat de spanning van de batterij wordt omgevoerd in een spanning die nodig is in de bestuurderscabine, voor het voeden van de radio en andere elektronische apparatuur.

INFRASTRUCTURE

UPS Systemen

EXENDIS voorziet de Europese markt van een uitgebreid programma Statische AC en DC Uninterruptable Power Supply (UPS) systemen, variërend van kleine vermogens (800 VA) tot middelgrote vermogens (250 kVA). UPS systemen worden gebruikt in bedrijfskritische processen en -systemen. Zij zorgen voor elektriciteit (via een batterij) als de reguliere stroomvoorziening uitvalt. UPS systemen worden op grote schaal toegepast voor het beveiligen van computersystemen, productielijnen, chemische fabrieken, verkeers- en spoorwegsystemen en energiedistributie- en telecomsystemen.

Spoorwegen

EXENDIS levert al jaren een bijdrage aan een meer betrouwbare infrastructuur van (onder andere) het Nederlandse, Duitse en Zwitserse spoorwegennet. Zij doet dit in opdracht van en in nauwe samenwerking met de verantwoordelijke spoorweginstanties, door het ontwikkelen, produceren en onderhouden van klantspecifieke Statische Frequentie-Omvormers, Gelijkrichters en UPS-systemen voor bijvoorbeeld seininstallaties.

Defensie, Marine en Scheepsbouw

EXENDIS is een gerenommeerde leverancier van de Landmacht, Luchtmacht en Marine van de NAVO-landen. Voor alle Defensie-onderdelen is EXENDIS een betrouwbaar aanspreekpunt voor vragen over betrouwbare energievoorzieningen en het omvormen van elektrische energie. Oplossingen variëren van batterijladers en voedingen voor communicatiesystemen, tot accu-onderhoudsplaatsen op

Energy Systems

MOBILITY

Transport Logistics

In Europe, EXENDIS is the market leader in battery charging systems for internal transport vehicles, such as electrically powered fork-lift trucks, driverless transport systems, lifting platforms and cleaning machines. These systems take care of the periodical charging of the batteries that provide electric power to transport vehicles. The systems are modular, which enables users to add functionalities according to requirements, up to a level at where many dozens of battery charging systems are controlled and monitored via a central computer system.

Transport for disabled and semi-disabled people

For the users of transport vehicles, a well-functioning service is indispensable for the social functioning of disabled and semi-disabled people. Due to the quality and reliability of its products, EXENDIS has become one of the leading suppliers of battery chargers for electric wheelchairs and scoot-mobiles in Europe.

Road Transport

EXENDIS supplies DC/DC converters to truck manufacturers. These converters ensure the conversion of the voltage of the battery into a voltage required in the driver's cabin, for the energy required for the radio and other electronic equipment.

INFRASTRUCTURE

UPS Systems

EXENDIS supplies the European market with an extensive program of Static AC and DC Uninterruptable Power Supply (UPS) systems, ranging from small powers (800 VA) to medium-sized powers (250 kVA). UPS systems are used in critical processes and systems. They provide power (via a battery) when the regular power supply fails. UPS systems are widely used for securing computer systems, production lines, chemical plants, traffic and railway systems, energy distribution and telecom systems.

Railways

EXENDIS has contributed for many years to a more reliable infrastructure of, amongst others, the Dutch, German and Swiss Railways. This is done in close co-operation with the responsible railway authorities, by developing, production and maintenance of customer specific Static Frequency Converters, Rectifiers and UPS Systems, for example for signalling systems.

Defence, Navy and Shipbuilding

EXENDIS is a reputable supplier of the Army, Airforce and the Navy of the NATO countries. EXENDIS is a trustworthy source of information concerning the conversion of electrical energy and reliable energy supply. Solutions vary from battery chargers and power supplies for communication systems, to battery maintenance workshops on airbases. Emphasis is on development of applications for the Navy. On naval vessels, as on freighters and luxury yachts, a reliable energy supply is of vital importance. EXENDIS puts a lot of effort in strengthening

vliegbases. In Europees verband richt EXENDIS zich primair op applicaties voor de Marine. Op marineschepen, maar ook op vrachtschepen en luxe jachten, is een betrouwbare energievoorziening van groot belang. EXENDIS werkt intensief aan het versterken van haar positie als leverancier van boordnetvoedingen en shore converters, voor de Europese scheepsbouwindustrie.

DUURZAME ENERGIE

Zonne-energie

In het zonne-energie segment biedt EXENDIS inverters aan, die fotovoltaïsche zonnepanelen verbinden met het elektriciteitsnet. Vermogens variëren van 250 W tot meer dan 300 kW. EXENDIS streeft naar een sterke Europese marktpositie op deze snelgroeiende markt. Om slagvaardig te kunnen opereren in dit marktsegment heeft EXENDIS in 2002 dochteronderneming EXENDIS Renewable Energy B.V. opgericht. EXENDIS Renewable Energy B.V. richt zich met de meest moderne energieconversie producten en diensten op toepassingen op het gebied van duurzame energie, startend bij zonne-energie.

COMPONENTS

EXENDIS is van oudsher een belangrijke leverancier van transformatoren en overige energieconversie-componenten. Daarbij gaat het niet alleen om zelf ontworpen en geproduceerde producten, maar ook om handelsactiviteiten. Afnemers van componenten bevinden zich in Nederland en Duitsland, met name in de installatie- en machinebouw. De componenten worden ook toegepast in de producten van andere marktgroepen van EXENDIS. Voor de industriële markt is EXENDIS niet alleen een betrouwbare leverancier, maar ook een deskundig adviseur, als het gaat om de toepassing van componenten in technisch complexe omgevingen.

Control Systems

AGRI

Melkveehouderij

EXENDIS is actief op de markt voor melkveehouderij, met specialistische meetapparatuur die melkveehouders in staat stelt te controleren of de melkapparatuur juist is ingesteld. Een optimale instelling van de melkstal leidt tot een hogere melkopbrengst. Jarenlange expertise en een zorgvuldig opgebouwd netwerk hebben ertoe geleid dat EXENDIS wereldmarktleider is op deze nichemarkt.

its position as a supplier of on-board power supply, such as shore converters, in the European shipbuilding industry.

RENEWABLE ENERGY

Solar Energy

In the solar energy segment, EXENDIS offers inverters that connect photovoltaic solar panels to the electricity grid. Ranging from small capacities (250 W) to more than 300 kW. EXENDIS aims at achieving a strong European market position in this fast growing market. In 2002, to be ready for the fray in this market segment, EXENDIS established a daughter company, EXENDIS Renewable Energy B.V.. Using the most modern energy conversion products and services, EXENDIS Renewable Energy B.V. focuses on applications in the field of renewable energy, starting at solar energy.

COMPONENTS

Traditionally EXENDIS has been an important supplier of transformers and other energy conversion components. This concerns not only home-designed and manufactured products, but also for trade products. Customers of components are found in the Netherlands and Germany, in particular in the installation and machine building sector. The components are also used in the products of other market groups of EXENDIS. For the industrial market EXENDIS is not only a very reliable supplier, but also an expert advisor on the application of components in technically complex environments.

Control Systems

AGRI

Dairy Farming

EXENDIS is active in the agricultural market with specialized measuring equipment enabling maintenance personnel on dairy farms to check whether the milking equipment has the correct settings. Optimal settings in the milking stables result in higher milk yields. Many years of experience and a carefully developed network have made EXENDIS a world market leader in this niche market.

Aan de aandeelhouders

van EXENDIS N.V.

De Directie heeft, conform het bepaalde in artikel 18 van de statuten, de jaarrekening over het boekjaar 2002 opgemaakt en aan ons voorgelegd. De jaarrekening is door Blömer Accountants en adviseurs, registeraccountants te Nieuwegein, gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. Hun bevindingen treft u aan op pagina 32 van dit verslag.

Wij hebben deze jaarrekening met inbegrip van het daarin verwerkte voorstel om geen dividend uit te keren vastgesteld en bieden u deze ter beoordeling aan. Wij adviseren u deze jaarrekening goed te keuren.

De raad heeft in 2002 vijfmaal met de Directie vergaderd. Daarnaast vonden een groot aantal informele gesprekken plaats tussen Directie en individuele commissarissen.

De ontwikkeling van het bedrijfsresultaat, de korte en lange termijn strategie, de verkoop van de Chinese dochterfirma Delong en het vertrek van de CEO, de heer Markus Christ, hebben in dit jaar onze speciale aandacht gehad.

Hoewel 2002 niet de financiële resultaten heeft gebracht die verwacht werden, zijn er veel stappen ondernomen om de positie van EXENDIS structureel te verbeteren, waarvoor een woord van waardering voor de inzet van leiding en medewerkers van de EXENDIS groep op zijn plaats is.

Ede, 17 maart 2003

Jhr. mr. F.J. Loudon
Prof. ir. M. Antal
Jhr. ir. J.B. Jankovich
Dr. R. Hofmeister

To the Shareholders

of EXENDIS N.V.

In conformity with, and as indicated in Article 18 of the Articles of Association, the annual accounts of the financial year 2002 have been drawn up and presented to us. The annual accounts were audited by Blömer Accountants and adviseurs at Nieuwegein, and provided with an auditor's report. You can find the auditor's report on page 32 of this report.

We have adopted these annual accounts including the proposal not to pay dividend and submit them to you for your assessment. We recommend you to approve these annual accounts.

In 2002, the Supervisory Board met five times with the Board of Directors. In addition, a large number of informal discussions took place between the management and individual members of the Supervisory Board. This year our special attention went to the development of the company results, the short- and long-term strategies, the sale of the Chinese daughter company Delong and the resignation of the CEO, Mr. Markus Christ.

Although 2002 did not bring the expected financial results, many steps were taken to improve the position of EXENDIS structurally, for which a word of appreciation is due for the commitment of the management and employees of the EXENDIS group.

Ede, 17 March 2003

Mr. F.J. Loudon, esquire
Prof. ir. M. Antal
Ir. J.B. Jankovich, esquire
Dr. R. Hofmeister

Samenvatting

EXENDIS N.V. boekte in 2002 een verlies uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen van € 0,51 miljoen (winst 2001: € 0,78 miljoen). De omzet bedroeg in 2002 € 37,52 miljoen (2001: € 37,22 miljoen). De daling van het resultaat was met name een gevolg van het slechte economische klimaat, dat zorgde voor een neerwaartse druk op omzet en marges. Ook initiële kosten voor organisatorische aanpassingen, nodig om te kunnen inspelen op veranderde marktomstandigheden, hadden een negatieve invloed op het resultaat. Het nettoverlies over 2002 bedraagt € 3,19 miljoen (nettowinst 2001: € 0,64 miljoen). Daarbij is inbegrepen een buitengewone last in verband met de afwaardering van goodwill. Na verwerking van het resultaat over 2002 beschikt EXENDIS N.V. over een gezonde balans met een solvabiliteit van 36,1%.

In 2002 was er wereldwijd sprake van matige tot slechte economische omstandigheden. Ook in de marktsegmenten waarin EXENDIS actief is, was sprake van economische tegenwind. Het marktvolume in sommige segmenten lag in 2002 tot 40% lager dan in 2001. Door het gedeeltelijk wegvallen van de vraag voor voedingen voor de telecommunicatie markt (GPS base stations en internet hub's) en een lager investeringsniveau is in onze branche een overcapaciteit ontstaan. Deze factoren leidden tot prijserosie en een neerwaartse druk op omzet en marges. In financieel opzicht is 2002 teleurstellend verlopen. De margedruk die uitging van de verslechterde marktsituatie werd onvoldoende gecompenseerd door bereikte kostenbesparingen of omzetgroei.

Om te kunnen inspelen op de - deels structureel - gewijzigde marktomstandigheden zal EXENDIS in de komende jaren de ingezette strategie verscherpt verder doorvoeren. Meer nadruk zal worden gelegd op innovatieve producten en product-marktcombinaties met toegevoegde waarde. Verder zullen niet-kernactiviteiten worden uitbesteed en aanvullende kostenbesparingen worden gerealiseerd.

Om de slagvaardigheid van EXENDIS te vergroten is besloten alle activiteiten te concentreren op de Europese markt, inclusief Oost-Europa en Rusland. Dit besluit heeft gevolgen voor de niet-Europese activiteiten van EXENDIS. Het Chinese dochterbedrijf werd eind 2002 verkocht aan een investeringsgroep, maar zal als strategisch partner aan EXENDIS verbonden blijven. Het optierecht op de voormalige USA-vestiging van iaE, Ferro Magnetics in St. Louis, dat afliep op 30 juni 2002, werd niet uitgeoefend. De concentratie op Europa versterkt EXENDIS' streven naar het marktleiderschap op zorgvuldig geselecteerde nichemarkten op het gebied van energieconversie, betrouwbare energievoorziening en meet- en regelsystemen.

Per 31 december 2002 heeft de heer Markus Christ zijn functie als voorzitter van de Directie van EXENDIS N.V. en haar dochtermaatschappijen neergelegd, in verband met zijn deelname aan de koop van het voormalige Chinese dochterbedrijf Delong. De heer B.M.A. Jankovich vormt sindsdien de eenhoofdige Directie van EXENDIS N.V. De heer K. Rueggeberg volgt de heer Christ op als directeur van de werkmaatschappij in Duitsland. De heer Rueggeberg is sinds oktober 2001 werkzaam bij EXENDIS en was eerder verantwoordelijk voor het bedrijfsherstructureringsproces bij de Duitse werkmaatschappij.

Summary

In 2002 EXENDIS N.V. made a loss from ordinary operations after taxes of € 0,51 million (profit 2001: € 0,78 million). In 2002 the turnover amounted to € 37,52 million (2001: € 37,22 million). The decrease in the result was particularly due to the bad economic climate, which caused a downward pressure on turnover and margins. The initial costs of organizational adjustments, too, required to go along with changed market conditions, affected the results adversely. The net loss for 2002 amounts to € 3,19 million (net profit 2001: € 0,64 million). This includes an extraordinary loss with respect to the depreciation of goodwill. After processing the results for 2002, EXENDIS N.V. displays a sound balance sheet with 36,1% solvency.

In 2002, businesses had to cope world-wide with moderate to bad economic conditions. In the market segments in which EXENDIS is active, these unfavourable conditions were felt too. In some segments, the market volume was up to 40% lower in 2002 than in 2001. Due to the partial disappearance of the demand for power supplies for the telecommunication market (GPS base stations and internet hub's) and a lower investment level, our line of business has had to face overcapacity. These factors resulted in price erosion and a downward pressure on turnover and margins. From a financial point of view, 2002 was disappointing. The margin pressure as a result of the deteriorated market situation, was insufficiently compensated by achieved cost saving or growth of turnover.

In order to go along with the - partly structurally - changed market conditions, EXENDIS will continue to implement the launched strategy more intensely in the years to come. More emphasis will be put on innovative products and product-market combinations with added value. In addition, non-core activities will be outsourced and additional cost savings will be realized.

In order to increase EXENDIS's readiness for the fray, the decision was taken to concentrate all the activities on the European market, including Eastern Europe and Russia. This decision has consequences for the non-European activities of EXENDIS. End 2002, the Chinese daughter company was sold to an investment group, but it will remain attached to EXENDIS as a strategic partner. The right of option to the former USA establishment of iaE, Ferro Magnetics in St. Louis, which expired on 30 June 2002, was not exercised. The concentration on Europe reinforces the endeavour of EXENDIS to achieve market leadership in carefully selected niche markets in the field of energy conversion, reliable energy supply and measurement and control systems.

Per 31 December 2002, Mr. Markus Christ resigned his function as Chairman of the Management of EXENDIS N.V. and its daughter companies, because of his participation in the acquisition of the Chinese daughter company. Since then, Mr. B.M.A. Jankovich has formed the single-headed Management of EXENDIS N.V. Mr. K. Rueggeberg succeeds Mr. Christ as managing director of the operating company in Germany. Since October 2001, Mr. Rueggeberg has been employed by EXENDIS and before that he was responsible for the reorganization process of the German operating company.

DOELSTELLING EN STRATEGIE

EXENDIS streeft naar het marktleiderschap op enkele duidelijk omschreven nichemarkten op het gebied van energieconversie, betrouwbare energievoorzieningen en regelsystemen. In de afgelopen jaren werd dit strategische uitgangspunt al vertaald in concrete toepassingen, zoals structurele organisatieverbeteringen (indeling in marktunits in 2000) en internationale expansie (fusie in 2001). Door de activiteiten te concentreren op Europa worden kennis en krachten gebundeld (2002). Door te investeren in markt-kennis en technologie kunnen de segmenten binnen energie systemen en regelsystemen effectiever worden bewerkt. Het uitbesteden van productieprocessen van het Duitse dochterbedrijf, gestart in 2002, zal verder worden voortgezet. Daarnaast zullen een verdere reductie van overheadkosten en overige kostenbesparingen voor een wendbaarder en slagvaardiger EXENDIS zorgen.

In de *Mobiliteit*-markt is EXENDIS Europees marktleider in het segment van batterijladers voor elektrische heftrucks. Op het segment van batterijladers voor minder-validen transport is EXENDIS marktleider in Noord-Europa. Op de *Infrastructuur*-markt is EXENDIS een belangrijke partij in de energievoorziening van signaleringssystemen voor het Nederlandse spoorwegnet. Er wordt gewerkt aan eenzelfde positie op dit vakgebied in Duitsland en Zwitserland. Op het gebied van *Duurzame Energie* is in het segment inverters voor zonnepanelen, een activiteit die werd gestart in 2001, in 2002 al een flinke vooruitgang geboekt. Binnen enkele jaren wil EXENDIS op dit gebied een belangrijke positie innemen op de Europese markt. Op het gebied van *Regelsystemen* is EXENDIS wereldwijd marktleider voor specialistische meetapparatuur voor melkinstallaties binnen het segment melkveehouderij.

Markt & Technologie

EXENDIS wil binnen de gekozen marktsegmenten dé aanbieder zijn van succesvolle powerful solutions; zij neemt daarbij een deelverantwoordelijkheid van de klant over op het betreffende vakgebied op basis van uitgebreide applicatiekennis.

Elk marktsegment heeft zijn eigen specifieke kenmerken en stelt zijn eigen eisen. EXENDIS streeft ernaar de juiste producten- en dienstenbouwstenen te ontwikkelen, om daarmee een maatgesneden oplossing te kunnen bieden. Daarbij wordt voortdurend gekeken naar mogelijkheden om waarde toe te voegen, om op die manier de klant in grotere omvang te kunnen ondersteunen. Daarbij kan gedacht worden aan het koppelen van EXENDIS producten aan bestaande systemen bij de klant (bijvoorbeeld een bewakingssysteem): de werkwijze van de klant wordt efficiënter en zijn beheerskosten worden verlaagd. Een partnership met strategische leveranciers is daarbij onmisbaar; de eigen productiediepte is beperkt. Bovendien stellen de strategische partners EXENDIS in staat om snel en flexibel in te spelen op een veranderende markt vraag, met bijbehorende marketingconcepten en technologie.

TARGET AND STRATEGY

EXENDIS aims at achieving market leadership in several clearly defined niche markets in the field of energy conversion, reliable energy supplies and control systems. In the past few years, this strategic point of departure was already translated into concrete application, such as structural organizational improvements (division into market units in 2000) and international expansion (merger in 2001). By concentrating the activities on Europe, knowledge and forces are clustered (2002). By investing in market knowledge and technology, the activities with respect to the segments within Energy Systems and Control Systems can be more effective. The outsourcing of production processes of the German daughter company, started in 2002, will be continued. In addition, a further reduction of overhead costs and other cost savings will make EXENDIS more versatile and sharper.

In the *Mobility* market, EXENDIS is the European market leader in the segment of battery chargers for electric fork-lift trucks. In the segment of battery chargers for transport for the disabled, EXENDIS is the market leader in Northern Europe. In the *Infrastructure* market, EXENDIS is an important party in the power supply of signalling systems for the Dutch railway system. We are making an effort to achieve a similar position in this field in Germany and Switzerland. In the field of *Renewable Energy*, in the segment for solar panels, which activity was started in 2001, considerable progress was already made in 2002. EXENDIS intends to hold an important position in this field in the European market within the next few years. In the field of *Control Systems*, EXENDIS is the world-wide market leader for specialist measurement equipment for milking installations within the segment of dairy farming.

Market & Technology

Within the selected market segment, EXENDIS wants to be the provider of successful powerful solutions, taking over part of the responsibility from the customer in this trade on the basis of extensive application knowledge. Each market segment has its specific characteristics and requirements. EXENDIS aims at developing the correct products and service building blocs to provide a customer specific solution, while constantly looking for possibilities for added value, so that the customer is supported at a larger scale. One might think in this respect of linking EXENDIS products to existing systems of the customer (for example, a monitoring system): the method of working of the customer will become more efficient, while reducing his management costs. A partnership with strategic suppliers is indispensable for this purpose, as our own production depth is limited. Moreover, the strategic partners will enable EXENDIS to go along quickly and flexibly with changes in market demand, by providing the suitable market concepts and technology.

KANSEN EN BEDREIGINGEN

In 2002 zijn wederom de nodige stappen gezet in de integratie van de in 2001 gefuseerde bedrijven, het realiseren van kostenbesparingen en het investeren in marktkennis en technologie. Deze stappen zijn noodzakelijk om te kunnen inspelen op de kansen die de markt voor energieconversie biedt. Deze kansen voor EXENDIS liggen vooral in Europa, waarbij moet worden aangetekend dat de mogelijkheden beperkt zijn zolang er nog geen sprake is van conjuncturele verbetering. Een betrouwbare energievoorziening is echter een behoefte die altijd zal blijven bestaan. Er liggen dan ook voldoende kansen voor EXENDIS. De beperkte groei ruimte en de deels structurele margedruk op deze markt kan door middel van productinnovatie, uitbesteding en kostenbesparingen doorbroken worden. Door consequent te blijven in de uitvoering van haar beleid zorgt EXENDIS ervoor klaar te zijn op het moment dat het economische klimaat herstel laat zien. Voor de innovatieve producten van EXENDIS ontstaan kansen als de marktvraag weer aantrekt. Bedreigingen schuilen in een aanhoudende stagnatie van de marktvraag en een bijbehorende margedruk.

OPERATIONEEL

EXENDIS N.V. beschikt als gevolg van de fusie waaruit zij is ontstaan over een sterke internationale marktpositie, synergievoordelen in technische kennis en Research & Development, en schaalvoordelen op het operationele vlak. Het uitgangspunt van het technologisch beleid van EXENDIS is om met zo min mogelijk technische bouwstenen een zo groot mogelijke productdiversificatie tot stand te brengen. Dit beleid wordt in de praktijk gebracht met hulp van een meerjaren-technologieplan, ontstaan uit de bundeling van kennis uit verschillende EXENDIS-units.

Synergie-effecten tussen bedrijven in de unit Infrastructuur zijn in 2002 beperkt gebleven. De projectmatige ervaringen van de Nederlandse dochter zijn niet direct inpasbaar in het seriematige bedrijf van de Duitse dochteronderneming. In 2003 wordt gewerkt aan een versterking van de samenwerking, met de introductie van een serie gelijkrichters in de Duitse markt door de Duitse dochteronderneming, waarbij de produktontwikkeling plaatsvond bij de Nederlandse dochteronderneming op basis van de gemeenschappelijk opgestelde functionele eisen en wensen.

Het inkoopvolume van de gehele EXENDIS groep heeft geleid tot meer intensieve contacten met en een grotere betrokkenheid van strategische partners en leveranciers. Strategische partners zijn bedrijven die unieke, kennis-intensieve halffabrikaten of eindproducten leveren, waarvan overwegend het intellectueel eigendom bij EXENDIS berust. Met de strategische partners zijn in 2002 meerjarige samenwerkingsovereenkomsten gesloten. Het aantal leveranciers van componenten is in 2002 sterk gereduceerd. Met een aantal overgebleven leveranciers zijn verbeterde condities overeengekomen. Door intensieve samenwerking met deze leveranciers en een verbeterd voorraadbeheer is de hoogte van de voorraden per ultimo 2002 duidelijk lager dan per ultimo 2001.

OPPORTUNITIES AND THREATS

In 2002, again the necessary steps were taken with a view to the integration of the companies merged in 2001, the realization of cost savings and the investment in market knowledge and technology. These steps are necessary to capitalize on the opportunities for energy conversion provided by this market. These opportunities for EXENDIS are mainly found in Europe, while we note that the opportunities are limited as long as there is no economic improvement. However, a reliable energy supply is a need that will always exist. There are, therefore, sufficient opportunities for EXENDIS. The limited room for growth and the partially structural margin pressure on this market can be overcome by means of product innovation, outsourcing and cost savings. By continuing to be consistent in the implementation of its policy, EXENDIS will ensure to be ready at the moment that the economic climate shows recovery. There will be opportunities for the innovative products of EXENDIS as soon as the market demand picks up. Threats may be found in a continuing stagnation of the market demand and the accompanying margin pressure.

OPERATIONAL

Due to the merger from which it has originated, EXENDIS N.V. has a strong international market position, synergy advantages in technical knowledge and Research & Development, and economies of scale at an operational level. The basis of the technological policy of EXENDIS is to create as large a product diversification as possible with as few technical building blocs as possible. This policy is realized through a multiannual technology plan, resulting from the combination of knowledge from several EXENDIS-units.

Synergy effects among companies in the Infrastructure unit have remained limited in 2002. The experiences in the field of projects of the Dutch daughter company are not suitable just like that for the operation of the German daughter company which deals more with serial production. In 2003 we shall work on reinforcement of the co-operation, while introducing a series of rectifiers in the German market for the German daughter company, the product development of which has taken place at the Dutch daughter company based on the jointly defined functional requirements and wishes.

The purchasing volume of the entire EXENDIS group has resulted in more intensive contacts with and a larger involvement of strategic partners and suppliers. Strategic partners are companies that supply unique knowledge-intensive semifinished or finished products, the intellectual property of which belongs mainly to EXENDIS. In 2002, multi annual co-operation agreements were concluded with the strategic partners.

The number of component suppliers was greatly reduced in 2002. With a number of remaining suppliers improved conditions have been agreed upon. Due to intensive co-operation with these suppliers and improved supply management, the level of stock was clearly lower at the end of 2002 than at the end of 2001.

Eind 2002 werd een sterke stijging van de omzet bij projecten gerealiseerd. Dit patroon keert jaarlijks sterker terug en leidt tot een stijging van de uitstaande vorderingen aan het einde van het jaar. In 2002 kende EXENDIS geen noemenswaardige problemen bij het incasseren van uitstaande vorderingen.

In 2002 werd opnieuw gewerkt aan het uitbesteden van niet-kernactiviteiten, zoals de productieprocessen die nu nog plaatsvinden bij met name het Duitse dochterbedrijf. Het Duitse bedrijf is eind 2002 met de Duitse OR en de vakbond overeengekomen om per 1 april 2003 10% 'tijd en salaris' in te leveren. Een verdere uitbesteding van niet-kernactiviteiten en reductie van overheadkosten blijven belangrijk voor toekomstig succes. Meerwaarde wordt immers in toenemende mate gecreëerd in technologie, verkoop, assemblage, service en in de regie over productie en logistiek.

TERUGBLIK 2002 PER MARKTGROEP

Mobiliteit

In het segment Logistiek Transport is EXENDIS Europees marktleider op het gebied van batterijladers voor elektrische heftrucks. Via een strategisch samenwerkingsverband wordt samengewerkt met het voormalige dochterbedrijf in China. De marges stonden duidelijk onder druk in dit segment in 2002. Niettemin heeft EXENDIS geïnvesteerd in toegevoegde waarde voor de klant, door met behulp van nieuwe hoog frequent (HF)-technologie producten lichter, kleiner en zuiniger te maken.

In het segment Mindervalidentransport is EXENDIS marktleider op het gebied van batterijladers voor elektrische rolstoelen. Op deze regionale markt (met name Noord-Europese landen) heeft EXENDIS haar positie in 2002 verder verstevigd. De vermogensrange van de productlijn is uitgebreid en de omzet is duidelijk gegroeid.

Infrastructuur

De Infrastructuur-markt heeft een sterk projectmatig karakter, waarin zoveel mogelijk met dezelfde technologische bouwstenen wordt gewerkt. Naast het ontwikkelen en leveren van voedingen voor brede industriële toepassingen, richt EXENDIS zich op specifieke applicaties voor de Spoorwegen, Defensie, Marine en Scheepsbouw. Waar het brede segment vooral door de Duitse dochteronderneming wordt bediend, is de Nederlandse dochter sterk in specifieke projecten voor de Spoorwegen, Defensie en Jachtbouw. Ook in deze markt was in 2002 duidelijk sprake van een neerwaartse druk op de marges. Het jaar stond verder in het teken van een groot aantal projecttechnische uitdagingen die met veel inspanningen tegen het einde van het jaar, grotendeels succesvol, konden worden afgerond.

Duurzame Energie

In de markt voor duurzame energie is EXENDIS actief met inverters ten behoeve van zonnepanelen. Gelet op het eigen karakter van deze activiteit en de potentiële omzet die daarin bereikt kan worden, is eind 2002 de nieuwe firma EXENDIS Renewable Energy B.V. opgericht. In 2002 konden naar verwachting met enkele afnemers en strategische toeleveranciers raamcontracten worden afgesloten. De afhankelijkheid van overheidssubsidies voor dit marktsegment blijft groot en is bepalend voor de toekomstige groei van het marktsegment.

At the end of 2002, a strong increase in the turnover of projects was realized. This pattern returns stronger each year and results in an increase in the outstanding debts at the end of the year. In 2002, EXENDIS had no significant problems in the collection of outstanding debts.

In 2002, we worked again on the outsourcing of non-core activities, such as production processes that are still taking place at the German daughter company in particular. At the end of 2002, the German company agreed with the German works council and the trade union to give up 10% 'time and salary' as of 1 April 2003. Further outsourcing of non-core activities and a reduction of overhead costs continue to be important for future success. Added value, after all, is increasingly created in technology, sales, assembly, service and in the control of production and logistics.

RETROSPECTIVE 2002 PER MARKET GROUP

Mobility

In the segment of Logistic Transport, EXENDIS is the European market leader in the field of battery chargers for electric fork-lift trucks. In the framework of strategic co-operation, EXENDIS co-operates with the former daughter company in China. In this segment the margins were clearly under pressure in 2002. Nevertheless, EXENDIS invested in added value for the customer by making the products lighter, smaller and more economical by means of new high frequent (HF) technology.

In the segment of Transport for the Disabled, EXENDIS is the market leader in the field of battery chargers for electric wheelchairs. In this regional market (particularly Northern European countries), EXENDIS continued to strengthen its position in 2002. The capacity range of the product line was expanded and the turnover increased markedly.

Infrastructure

The Infrastructure market is strongly characterized by projects, in which we work as much as possible with the same technological building blocs. Besides the development and the provision of power supply for wide industrial applications, EXENDIS focuses on specific applications for the Railways, Defence, Navy and Ship Building. While the wide segment is especially served by the German daughter company, the Dutch daughter company is strong in specific projects for the Railways, Defence and Yacht Building. In this market, too, there was a clear downward pressure on the margins in 2002. Furthermore, the year was characterized by a large number of challenges in the field of project technology which, with many efforts, were completed mostly successfully by the end of the year.

Renewable Energy

In the market for renewable energy, EXENDIS is active with inverters for solar panels. In view of the particular character of this activity and the potential turnover that may be reached in it, at the end of 2002 the new company EXENDIS Renewable Energy B.V. was established. In accordance with the expectations, in 2002 it succeeded in concluding framework contracts with several customers and strategic suppliers. The dependence on government subsidies for this market segment remains large and will determine the future growth of the market segment.

Componenten

EXENDIS is van oudsher een belangrijke leverancier van transformatoren en overige energieconversie-componenten. Ook deze activiteit had in 2002 te lijden onder het slechte investeringsklimaat. Met name de toelieferingen aan de machinebouwers voor de chip-industrie stond in 2002 onder druk.

Agri

EXENDIS is wereldwijd marktleider in testapparatuur voor de melkveehouderij. Een positie die dankzij de ontwikkeling van nieuwe producten en de uitbreiding van het distributienetwerk verder uitgebouwd kan worden. In 2002 zijn een 7 tal distributeurs uitgekozen, die met name onze marktpositie in het Midden en Verre Oosten versterken.

FINANCIERING EN INVESTERINGEN

Buitengewone lasten

De totale goodwill, voortkomend uit de fusie van het voormalige De Drie Electronics Beheer N.V. en het voormalige industrie automation Energiesysteme GmbH & Co (iaE), is in 2002 afgewaardeerd. EXENDIS N.V. zag zich genoodzaakt tot deze afboeking door de aanhoudende slechte markt-omstandigheden en daarbij behorende slechte resultaten in met name Duitsland. De afboeking heeft geleid tot een buitengewone last van € 2,54 miljoen. Daarnaast zijn in de buitengewone lasten de reorganisatiekosten (€ 0,14 miljoen) opgenomen, resulterend in een totale buitengewone last na belastingen van € 2,68 miljoen. De Chinese dochter Delong werd in het vierde kwartaal van 2002 verkocht voor nagenoeg de boekwaarde.

Investeringen

De investeringen in materiële vaste activa lagen in 2002 met € 0,673 miljoen licht onder het afschrijvingsniveau van 2002. De investeringen hadden met name betrekking op het professionaliseren van de producttestfaciliteit van EXENDIS B.V. in Ede en vervangingsinvesteringen binnen de EXENDIS bedrijven.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van EXENDIS N.V. is gedaald van € 9,98 miljoen per ultimo 2001 naar € 6,28 miljoen per ultimo 2002. Deze afname wordt veroorzaakt door het nettoverlies over 2002. Ondanks deze daling van het eigen vermogen beschikt EXENDIS N.V. over een gezonde balans met een solvabiliteit van 36,1%.

Dividend

Aan de op 20 juni 2003 te houden Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt voorgesteld geen dividend uit te keren over het boekjaar 2002.

Components

Traditionally EXENDIS has been an important supplier of transformers and other energy conversion components. This activity, too, suffered in 2002 from the bad investment climate. Especially the supplies to machine construction for the chip industry was under pressure in 2002.

Agri

EXENDIS is a world-wide market leader in test equipment for dairy farming. A position that can be further developed due to the development of new products and the expansion of the distribution network. In 2002, seven distributors were selected to reinforce our market position, in particular in the Middle and Far East.

FINANCING AND INVESTMENTS

Extraordinary expenses

The total goodwill, resulting from the merger of the former De Drie Electronics Beheer N.V. and the former industrie automation Energiesysteme GmbH & Co (iaE) was depreciated in 2002. EXENDIS N.V. was compelled to make this depreciation due to the continuing bad market conditions and the accompanying bad results in Germany, in particular. The depreciation resulted in an extraordinary loss of € 2,54 million. In addition, the extraordinary expenses include the reorganization costs (€ 0,14 million), resulting in a total extraordinary loss after taxes of € 2,68 million. The Chinese daughter company Delong was sold in the fourth quarter of 2002, practically at the book value.

Investments

In 2002, the investments in material fixed assets were, with € 0,673 million, slightly below the level of depreciation of 2002. The investments related particularly to the professionalization of the product test facility of EXENDIS B.V. in Ede and replacement investments within the EXENDIS companies.

Equity capital

The equity capital of EXENDIS N.V. decreased from € 9,98 million at the end of 2001 to € 6,28 million at the end of 2002. This decrease was caused by the net loss over 2002. Despite this decrease in the equity capital, EXENDIS N.V. has a sound balance sheet with 36,1% solvency.

Dividend

It is proposed to the General Meeting of Shareholders to be held on 20 June 2003 not to pay dividend over the financial year 2002.

HUMAN RESOURCES

Juist in een periode van slechte economische omstandigheden maken goed gemotiveerde mensen het verschil. Creativiteit en vakmanschap zijn doorslaggevend bij het realiseren van doelstellingen. EXENDIS blijft dan ook investeren in de kwaliteiten van haar medewerkers. In overleg met de ondernemingsraden in Nederland en Duitsland is in 2002 veel aandacht besteed aan opleidingen op het gebied van kennisontwikkeling, klantgerichtheid en ondernemerschap. Door de verkoop van de Chinese dochteronderneming en door natuurlijke afvloeiing is het totale personeelsbestand van EXENDIS teruggelopen van 321 per ultimo 2001 naar 268 per ultimo 2002.

Vooruitzichten

In 2002 zijn verschillende maatregelen ingezet die in 2003 zullen leiden tot een verdere daling van de operationele kosten. Daarnaast versterken de aanpassingen in de organisatie de concurrentiekracht van de onderneming. Met innovatieve producten en een intensieve marktwerking zal EXENDIS profiteren zodra de marktsituatie verbetert. De ontwikkeling van de economie blijft echter onzeker en daarmee de bereidheid tot investeren van opdrachtgevers. Tot op heden zijn er nog geen aanwijzingen dat zich op korte termijn een significante verbetering van de omstandigheden zal voordoen. Indien de economische omstandigheden zich verder verslechteren, zijn additionele structurele maatregelen noodzakelijk. Gelet op het bovenstaande is het dan ook niet mogelijk een reële verwachting voor 2003 uit te spreken.

Ede, 17 maart 2003

Ir. B.M.A. Jankovich



HUMAN RESOURCES

Especially in a period of bad economic conditions, well-motivated people make all the difference. Creativity and professionalism continue to be decisive in realizing objectives. EXENDIS will continue, therefore, to invest in the quality of its employees. In consultation with the works councils in the Netherlands and Germany, much attention was paid in 2002 to training in the field of knowledge development, customer orientation and entrepreneurship. The sale of the Chinese daughter company coupled with natural termination of service, the number of staff of EXENDIS decreased of 321 at the end of 2001 to 268 at the end of 2002.

Outlook

In 2002, several measures were started that will lead to a further reduction of the operational costs in 2003. In addition, the adjustments in the organization reinforce the competitive strength of the company. EXENDIS will profit as soon as the market situation improves, with innovative products and intensive marketing. However, the development of the economy continues to be uncertain and, as a result, the lack of preparedness of customers to invest continues as well. Until now there have not been indications of a significant improvement of the conditions in the short term. If economy deteriorates further, additional restructuring measures are necessary. In view of the above it is not possible to express realistic expectations for 2003.

Ede, 17 March, 2003

B.M.A. Jankovich

Geconsolideerde balans

per 31 december 2002 voor resultaatbestemming
(in duizenden euro's)

Consolidated balance sheet

per 31 December 2002 before appropriation of result
(in thousands of euros)

ACTIVA

	31 december 2002 €	31 december 2001 €
VASTE ACTIVA		
Immateriële vaste activa	-	4.200
Materiële vaste activa	2.228	3.590
Financiële vaste activa	<u>44</u>	<u>44</u>
Vaste activa	<u>2.272</u>	<u>7.834</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden	3.845	5.251
Vorderingen	10.729	8.232
Liquide middelen	<u>545</u>	<u>1.411</u>
Vlottende activa	<u>15.119</u>	<u>14.894</u>
TOTAAL ACTIVA	<u>17.391</u>	<u>22.728</u>

ASSETS

FIXED ASSETS		
		Intangible fixed assets
		Tangible fixed assets
		Financial fixed assets
		fixed assets
CURRENT ASSETS		
		Stocks
		Receivables
		Cash at bank and in hand
		Current assets
		TOTAL ASSETS

PASSIVA

LIABILITIES

	31 december 2002	31 december 2001	
	€	€	
EIGEN VERMOGEN			SHAREHOLDERS' EQUITY
Geplaatst kapitaal	479	479	Issued capital
Agioreserve	5.576	5.576	Share Premium reserve
Herwaarderingsreserve	27	82	Revaluation reserve
Overige reserves	3.386	3.183	General reserve
Onverdeeld resultaat	<u>-3.193</u>	<u>637</u>	Undistributed result
	6.275	9.957	
VOORZIENINGEN	1.353	1.898	PROVISIONS
SCHULDEN			DEBTS
Langlopende schulden	1.109	1.268	Long-term debts
Kortlopende schulden	<u>8.654</u>	<u>9.605</u>	Current liabilities
Totaal schulden	<u>9.763</u>	<u>10.873</u>	Total debts
TOTAAL PASSIVA	<u>17.391</u>	<u>22.728</u>	TOTAL LIABILITIES

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar 2002

(In duizenden euro's)

Consolidated profit- and loss account over the year 2002

(in thousands of euros)

	2002 €	2001 €	
NETTO OMZET	37.814	37.046	NET TURNOVER
Mutatie voorraad halffabrikaat, onderhanden werk en gereed product	-292	175	Change in stocks, semi-manufactures, work in progress and finished goods
SOM DER BEDRIJFS- OPBRENGSTEN	37.522	37.221	TOTAL OPERATING INCOME
Kosten van materialen, hulpstoffen en uitbesteed werk	18.364	15.987	Costs of materials, resources and subcontractors' costs
Personeelskosten	13.799	13.177	Personnel costs
Afschrijving immateriële vaste activa	302	285	Depreciation on intangible fixed assets
Afschrijving materiële vaste activa	810	783	Depreciation on tangible fixed assets
Overige bedrijfskosten	4.946	5.770	Other operating expenses
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	38.221	36.002	TOTAL OPERATING EXPENSES
BEDRIJFSRESULTAAT	-699	1.219	OPERATING RESULT
Rentelasten/baten	-302	-296	Financial expenditure
Resultaat financiële vaste activa	25	-	Income from financial fixed assets
UITKOMST DER FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-277	-296	RESULT OF FINANCIAL INCOME AND EXPENDITURE
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTINGEN	-976	923	RESULT ON ORDINARY OPERATIONS BEFORE TAX
Belasting resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	467	-140	Taxation
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING NA BELASTINGEN	-509	783	RESULT ON ORDINARY OPERATIONS AFTER TAX
Buitengewone lasten	-4.098	-225	Extraordinary result
Belasting buitengewone lasten	1.414	79	Tax on extraordinary result
	-2.684	-146	
RESULTAAT NA BELASTINGEN	-3.193	637	RESULT AFTER TAX

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar 2002

(In duizenden euro's)

Consolidated cash flow statement over the year 2002

(in thousands of euros)

	2002 €	2001 €	
BEDRIJFSRESULTAAT	-699	1.219	OPERATING RESULT
Afschrijvingen	1.112	1.068	Depreciation in operating result
Mutatie voorzieningen	-545	19	Changes in provisions
VERANDERINGEN IN WERKKAPITAAL			CHANGES IN WORKING CAPITAL
Vorraden	1.406	-166	Stocks
Vorderingen	-2.497	-1.175	Receivables
Kortlopende schulden	792	316	Current liabilities
KASSTROOM UIT WERKKAPITAAL	-299	-1.025	CASH FLOW FROM WORKING CAPITAL
Betaalde en ontvangen rente	-302	-296	Interest paid and received
Diverse resultaten financiële vaste activa	25	-	Income from financial fixed assets
Betaalde belasting naar de winst	467	-140	Taxation on result
Buitengewone baten en lasten na belasting	-2.684	-146	Extraordinary result after taxation
Afschrijving als buitengewone last	3.898	-	Depreciation in extra ordinary result
	<u>1.404</u>	<u>-582</u>	
KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	973	699	CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES
Investerings materiële vaste activa	-673	-857	Investments tangible fixed assets
Investerings immateriële vaste activa	-	-511	Investments Intangible fixed assets
Verwerving geconsolideerde groepsmaatschappijen	-	-1.904	Sell / buy consolidated group companies
Desinvesteringen geconsolideerde groepsmaatschappijen	1.225	-	Desinvestments tangible Fixed assets
KASSTROOM UIT INVESTERINGS- ACTIVITEITEN	552	-3.272	CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES
Opname langlopende schulden	-	634	Long-term borrowings
Aflossing langlopende schulden	-159	-133	Redemption long term debts
Dividend	-216	-457	Dividends paid
Inkoop eigen aandelen	-218	-	Acquisition of own shares
KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN	-593	44	CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES
SALDO KASSTROMEN (transporteren)	932	-2.529	NET CASH FLOW (to be transferred)

	2002 €	2001 €	
SALDO KASSTROMEN (van transport)	932	-2.529	NET CASH FLOW (transferred)
OVERIGE MUTATIES IN MIDDELEN			OTHER MOVEMENTS IN FUNDS
Aanwezig liquide middelen minus bancaire verplichtingen begin boekjaar van nieuw geconsolideerde groepsmaatschappijen	-	-3.272	Opening balance cash at bank and in hand less current liabilities
Koersverschillen	-55	82	Bank of new consolidated group companies
			Changes in exchange rates
Mutatie in liquide middelen	877	-5.719	Movement in balance of funds
Balans liquide middelen per 1 januari	-4.019	1.700	Balance cash at bank and in hand 1 January
BALANS LIQUIDE MIDDELEN EN BANCAIRE VERPLICHTINGEN PER 31 DECEMBER	-3.142	-4.019	BALANCE CASH AT BANK AND IN HAND AND CURRENT LIABILITIES BANK 31 DECEMBER

Grondslagen voor de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgemaakt in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9, Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek.

Het boekjaar van de vennootschap is in 2001 gewijzigd. Hierdoor omvat het boekjaar 2001 van de Nederlandse groepsmaatschappijen 13 maanden; de periode van 1 december 2000 tot en met 31 december 2001.

De financiële gegevens van EXENDIS N.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde balans, winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht. Als gevolg daarvan is de vennootschaps-pelijke winst- en verliesrekening van EXENDIS N.V. verkort weergegeven, zoals is toegestaan conform de bepalingen van Titel 9, Boek 2, Artikel 402 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek.

Alle bedragen zijn aangegeven in duizenden euro's, tenzij anders is vermeld.

Consolidatieprincipes

De financiële gegevens van EXENDIS N.V. en haar 100% dochtermaatschappijen zijn opgenomen in de geconsolideerde balans en de winst- en verliesrekening, uitgaande van de methode van integrale consolidatie.

De geconsolideerde dochtermaatschappijen zijn:

- Deltronic Kft., Boedapest, Hongarije
- EXENDIS N.V., Ede, Nederland
- EXENDIS B.V., Ede, Nederland
- EXENDIS Holding B.V., Ede, Nederland
- EXENDIS Renewable Energy B.V., Ede, Nederland
- Inductive Control Systems B.V., Ede, Nederland
- industrie automation Energiesysteme AG, Biel, Zwitserland
- industrie automation Energiesysteme GmbH, March-Buchheim, Duitsland
- industrie automation Energiesysteme GmbH & Co KG, March-Buchheim, Duitsland
- industrie automation Sistemas de Energia Electrónica SL, Zamudio, Spanje

Notes to the accounts

General

The financial statements are governed by the provisions of Title 9, Book 2 of the Netherlands Civil Code.

The financial year of the company has been changed in 2001 to a calendar year. Due to this change the financial year 2001 covered 13 months for the Dutch group companies; the period from 1 December 2000 up to 31 December 2001.

The financial data of EXENDIS N.V. are incorporated in the consolidated balance sheet, profit and loss account and cash flow statement. Consequently, a simplified presentation has been effected for the corporate profit and loss account of EXENDIS N.V. as permitted under the provisions of Title 9, Book , Article 402 of the Netherlands Civil Code.

All amounts are stated in thousands of euros, unless stated otherwise.

Consolidation Principles

The financial data of EXENDIS N.V. and its 100% subsidiaries are included in the consolidated balance sheet and profit and loss account, according to the method of full consolidation.

The consolidated group companies at year end are:

- Deltronic Kft., Budapest, Hungary
- EXENDIS N.V., Ede, the Netherlands
- EXENDIS B.V., Ede, the Netherlands
- EXENDIS Holding B.V., Ede, the Netherlands
- EXENDIS Renewable Energy B.V., Ede, the Netherlands
- Inductive Control Systems B.V., Ede, the Netherlands
- industrie automation Energiesysteme AG, Biel, Switzerland
- industrie automation Energiesysteme GmbH, March-Buchheim, Germany
- industrie automation Energiesysteme GmbH & Co KG, March-Buchheim, Germany
- industrie automation Sistemas de Energia Electrónica SL, Zamudio, Spain

Wijzigingen in de consolidatie

Met economisch effect vanaf 31 oktober 2002 heeft EXENDIS N.V. haar 100%-deelneming Beijing Delong Electric Power Equipment Co. Ltd., Beijing, China verkocht. In de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2002 zijn de resultaten van deze deelneming opgenomen tot en met 31 oktober 2002.

Op 6 november 2002 heeft EXENDIS N.V. de 100%-deelneming EXENDIS Renewable Energy B.V. opgericht.

Vreemde valuta

De gegevens van buitenlandse dochtermaatschappijen die in vreemde valuta zijn uitgedrukt, worden omgerekend in euro's op basis van de koersen per einde boekjaar. Het effect van de omrekening van de winst- en verliesrekeningen op basis van slotkoersen in plaats van de gemiddelde koersen is minimaal doordat deze koersen maar weinig afwijken.

Koersverschillen door omrekening van het eigen vermogen van dochtermaatschappijen worden direct ten gunste of laste gebracht van de herwaarderingsreserve (onder eigen vermogen) voor koersverschillen buitenlandse dochtermaatschappijen.

Transacties in vreemde valuta worden verantwoord tegen de wisselkoersen die op de datum van transactie gelden. Activa en passiva op de balansdatum worden omgerekend tegen de wisselkoersen die op de balansdatum gelden. Hieruit voortvloeiende koersverschillen worden direct in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Algemene grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. De bepaling van vermogen en resultaat op basis van de actuele waarde leidt niet tot sterk afwijkende resultaten ten opzichte van die op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Vergelijkende cijfers

Met ingang van dit jaarverslag wordt in de balans het eigen vermogen opgenomen voor resultaatbestemming. Overeenkomstig is de balans per 31 december 2001 aangepast.

BALANS

Immateriële vaste activa

Het verschil tussen de verwervingsprijs en de reële waarde van nieuw verworven deelnemingen, bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van EXENDIS, inclusief verwervingskosten en een eventueel noodzakelijk geachte voorziening voor reorganisatiekosten wordt als goodwill aangemerkt. Goodwill wordt geactiveerd en lineair afgeschreven over de geschatte levensduur met een maximum van 20 jaar. Indien de realiseerbare waarde van de goodwill duurzaam lager is dan de boekwaarde, wordt deze duurzame waarde-vermindering als buitengewone last ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Changes in consolidation

With economical effect of October 31, 2002 EXENDIS N.V. has sold its 100% subsidiary Beijing Delong Electric Power Equipment Co. Ltd., Beijing, China. In the consolidated profit and loss account the result of this subsidiary until October 31, 2002 is reported.

On November 6, 2002 EXENDIS N.V. has founded EXENDIS Renewable Energy B.V.. This company is 100% owned by EXENDIS N.V.

Foreign exchange

Financial statements of subsidiaries denominated in foreign currencies are translated into euros. Assets and liabilities as well as the profit and loss account are translated against the rates at the end of the financial year. The effect of translating the profit- and loss account against closing rates in stead of average rates is minimal.

Differences in value arising from the translation of shareholders' equity of foreign subsidiaries are directly added or charged to the revaluation reserve for exchange differences on foreign subsidiaries under shareholders' equity.

Transactions in foreign currencies are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions. Assets and liabilities at balance sheet date are translated at exchange rates ruling at balance sheet date. Foreign exchange differences from these transactions are recognised in the profit and loss account.

Accounting and valuation principles

The financial statements are based on historical costs. Equity and income based on actual costs would not lead to results, which differ considerably from those based on historic costs.

Comparable figures

As of 2002 the balance sheet is presented before appropriation of result. As a consequence the figures of 2001 have been adjusted accordingly.

BALANCE SHEET

Intangible fixed Assets

The difference between the acquisition price of subsidiaries and the current value of the newly acquired companies, determined in accordance with EXENDIS accounting principles, and including acquisition costs and necessary restructuring costs is handled as goodwill.

Goodwill is capitalised and amortised on a straight-line basis over the estimated useful life with a maximum of 20 years. If necessary, an impairment charge will be accounted for in the profit and loss account for amounts not deemed recoverable.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen tegen aanschafwaarde minus lineaire afschrijvingen op basis van de geschatte economische levensduur van de activa of lagere bedrijfswaarde.

Financiële vaste activa

De dochtermaatschappijen waarop EXENDIS invloed van betekenis heeft, worden gewaardeerd op netto vermogenswaarde overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van EXENDIS.

De andere deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

Grondstoffen en handelsgoederen worden opgenomen tegen inkoopwaarde of lagere marktwaarde.

Halfabrikaten, onderhanden werk en gereed product zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingskosten, waarin begrepen opslagen voor indirecte fabricagekosten en overhead. In geval van lagere opbrengstverwachtingen worden voorzieningen getroffen.

Winsten uit transacties tussen geconsolideerde ondernemingen zijn niet in de waardering begrepen.

Bij de waardering van voorraden wordt rekening gehouden met voorzieningen voor het risico van incurantie.

Vooruitontvangen termijnen op onderhanden werk worden op de voorraden in mindering gebracht.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorziening voor dubieuze vorderingen.

Belastingen

De voorziening voor latente belastingverplichtingen vloeit voort uit tijdelijke verschillen tussen de fiscale en commerciële waardering. Latente belastingverplichtingen worden berekend tegen het geldende belastingtarief en gewaardeerd op nominale waarde. Voor zover de looptijd hiervan gelijk is, worden latente belastingvorderingen gesaldeerd met latente belastingverplichtingen. Netto latente belastingvorderingen worden niet gewaardeerd tenzij realisatie daarvan in de toekomst redelijkerwijs te verwachten is en de omvang op betrouwbare wijze is vast te stellen.

Voorzieningen

De voorziening voor garantiekosten dient ter dekking van de verwachte toekomstige garantiekosten betreffende reeds voor balansdatum verkochte en geleverde goederen. De voorziening is gebaseerd op een ervaringspercentage van de omzet.

De voorziening voor integratie- en reorganisatiekosten is gevormd ter dekking van integratie- en reorganisatiekosten zoals deze voortvloeien uit het beleid van de Raad van Bestuur. Deze voorziening wordt binnen één jaar aangewend.

De voorzieningen zijn opgenomen voor hun nominale waarde.

Tangible fixed assets

The tangible fixed assets are stated at cost less straight-line depreciation based on the estimated economic useful life of the assets or at lower going concern value.

Financial fixed assets

The subsidiaries upon which considerable influence in terms of business and financial policy can be exercised by EXENDIS are stated at their net asset value based on the accounting principles of EXENDIS.

Other participations are stated at historical cost unless there is a permanent decline in value.

Stocks

Raw materials and trade stock are stated at cost or lower market value.

Semi-manufactures, work in progress and finished goods are valued against the manufacturing costs including a surcharge for absorption of overhead, less a provision for impending losses on uncompleted contracts.

Profits on transactions between consolidated companies are excluded from the valuation.

A provision for the risk of obsolescence has been taken into consideration.

Invoiced instalments on work in progress are deducted from stocks.

Receivables

Receivables are stated at face value less a provision for bad debts, if considered necessary.

Provisions

Deferred income tax provisions derive from timing differences in valuation between these statements and those for taxation purposes. Deferred income taxes are calculated at the prevailing tax rate and are stated at nominal value. Deferred tax assets are offset against deferred tax liabilities, taking into account the terms of the tax deferrals. Net deferred tax assets are not valued unless their future realisation can reasonably be expected.

The provision for guarantee costs reflects the expected future guarantee costs from goods already sold and delivered before balance sheet date. The provision is based on an experience rate of turnover.

The provision for integration and restructuring costs is necessary to cover restructuring expenses as planned by the management board. This short-term provision will be used within one year.

Provisions are stated at face value.

Schulden

De langlopende schulden en kortlopende schulden zijn opgenomen tegen nominale waarde. Aflossingsverplichtingen voor het komende boekjaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Liabilities

Long-term debts and current liabilities are stated at face value. Redemptions due within one year are classified as current liabilities.

WINST- EN VERLIESREKENING

Algemeen

Opbrengsten en kosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Netto omzet

Dit betreft de opbrengst van aan derden geleverde goederen en diensten onder aftrek van kortingen exclusief de over de omzet geheven belastingen. Realisatie van de omzet vindt plaats op het moment van levering.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden naar tijdsgelang vanaf het moment van ingebruikname van het actief berekend over de aanschaffingswaarden en zijn gebaseerd op de volgende percentages per jaar:

• Immateriële vaste activa	5-20%
• Grond	nihil
• Gebouwen	3,5%
• Machines en installaties	20 – 33 1/3%
• Overige materiële vaste activa	25%

Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting is berekend over het resultaat tegen de geldende tarieven rekeninghoudend met de fiscale permanente verschillen. De belastingen verschuldigd over de tijdelijke verschillen tussen de aldus berekende belastingen en de fiscale verschuldigde belastingen worden gemuteerd op de voorziening latente belastingen.

KASTROOMOVERZICHT

Het geconsolideerde kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten en betalingen met betrekking tot interest en belastingen worden opgenomen onder de kasstroom van de operationele activiteiten. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van nieuw verworven geconsolideerde dochtermaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, indien en voor zover de betaling contant is geschied, onder aftrek van de liquide middelen welke bij verwerving in de nieuw verworven dochtermaatschappijen aanwezig waren.

PROFIT AND LOSS ACCOUNT

General

Income and expenses are recorded in the year to which they pertain.

Net Turnover and profit recognition

This represents sales to third parties excluding value-added tax, sales tax and discounts. The turnover is recognised at delivery.

Research and Development costs

Research and development costs are directly charged to the profit and loss account.

Depreciation

Assets acquired during the financial year are depreciated from the time of initial use. Depreciation on tangible fixed assets is based on the following percentages per year:

• Intangible fixed assets	5-20%
• Land	nil
• Buildings	3,5%
• Machinery and Equipment	20 – 33 1/3%
• Other Tangible Fixed Assets	25%

Income tax

The income taxes for the year is determined based on the earnings reported, adjusted for permanent differences between income as calculated for financial and tax reporting, and is calculated at the current tax rates. Differences between income as calculated for financial and tax reporting are reflected as deferred taxes.

CASH FLOW STATEMENT

The consolidated cash flow statement is drawn up by the indirect method. Receipts and payments in respect of interest and taxation are included in cash flows from operations. Dividends paid are included in cash flows from financing activities. The acquisition price of new acquired consolidated group companies is included under cash flows from investing activities, if and so far as payment is done in cash and after deduction of cash held by the newly acquired group company.

Toelichting op de geconsolideerde balans

(in duizenden euro's, tenzij anders is vermeld)

Notes to the consolidated balance sheet

(In thousands of euros unless stated otherwise)

VASTE ACTIVA

FIXED ASSETS

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

INTANGIBLE FIXED ASSETS

	Goodwill €	
Saldo bij aanvang boekjaar	4.200	Opening balance
Mutaties in 2002:		Movements in 2002:
Afschrijvingen	302	Depreciation
Bijzondere waarde vermindering	3.898	Impairment charge
Boekwaarde bij einde boekjaar	-	Closing balance
Einde boekjaar:		End of financial year:
Aanschafwaarde	4.485	Purchase value
Cumulatieve afschrijvingen	4.485	Accumulated depreciation
Boekwaarde	-	Book value

De goodwill heeft in hoofdzaak betrekking op de verwerving van iaE en tevens de verwerving van een vennootschap in Spanje door industrie automation Sistemas de Energia Electrónica SL. Als gevolg van duurzame waardevermindering is de goodwill ultimo 2002 volledig afgeschreven.

De afschrijvingskosten goodwill zijn, gezien de aard van de verwerving, aftrekbaar voor de belastingen.

Goodwill relates to acquisition of iaE and industrie automation Sistemas de Energia Electrónica SL. On the basis of the impairment the goodwill has been totally written off as an extraordinary loss at the end of 2002.

The depreciation of goodwill is tax deductible due to the nature of the acquisitions.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Gebouwen en terreinen Land and buildings €	Machines en installaties Machinery and equipment €	Andere bedrijfs- middelen Other Fixed Assets €	Totaal Total €	
Boekwaarde bij aanvang boekjaar	1.554	1.287	749	3.590	Opening balance
Mutaties in 2002:					Movements in 2002:
Investerings	41	408	224	673	Investments
Desinvesteringen	-	-3	-4	-7	Divestments
Verkoop deelneming	-887	-279	-52	-1.218	Sell of subsidiary
Afschrijvingen	-72	-425	-313	-810	Depreciation
Boekwaarde bij einde boekjaar	<u>636</u>	<u>988</u>	<u>604</u>	<u>2.228</u>	Closing balance
Einde van het boekjaar:					End of financial year:
Aanschafwaarde	1.728	4.059	3.398	9.185	Purchase value
Cumulatieve afschrijvingen	<u>1.092</u>	<u>3.071</u>	<u>2.794</u>	<u>6.957</u>	Accumulated depreciation
Boekwaarde	<u>636</u>	<u>988</u>	<u>604</u>	<u>2.228</u>	Book value

De bedrijfspanden in Ede, met een boekwaarde van € 530.000, hebben een getaxeerde actuele waarde van ongeveer € 1.360.000. De actuele waarde van overige activa verschilt niet significant van de gerapporteerde boekwaarde.

The current value of the company building amounts to approximately € 1.360.000. The book value is € 530.000. The current value of the other tangible fixed assets does not differ significant from reported book value.

Financiële vaste activa

Dit omvat een 12% deelneming in het aandelenkapitaal van C.T.I. Electronics Corporation Ltd., Stratford, VS, welke is gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Wijzigingen hebben niet plaatsgevonden.

Financial fixed assets

This contains a participation of 12% in the share capital of C.T.I. Electronics Corporation Ltd., Stratford, USA, which is stated at cost price. No changes did occur.

VLOTTENDE ACTIVA

	31 december 2002 €	31 december 2001 €	
Voorraden			Stocks
Materialen en halffabrikaten	2.367	4.095	Materials and semi-manufactures
Onderhanden werk	528	841	Work in progress
Gereed product en handelsgoederen	<u>971</u>	<u>625</u>	Finished products and merchandise
	3.866	5.561	
Vooruitontvangen termijnen op onderhandenwerk	<u>-21</u>	<u>-310</u>	Invoiced instalments on work in progress
	<u>3.845</u>	<u>5.251</u>	
Vorderingen			Receivables
Handelsdebiteuren	6.292	7.907	Trade debtors
Vennootschapsbelasting	2.097	-	Income tax receivable
Overige vorderingen	<u>2.340</u>	<u>325</u>	Other receivables
	<u>10.729</u>	<u>8.232</u>	

De vennootschapsbelastingvordering bestaat voor € 1.435.000 uit een vordering uit hoofde van carry back van Nederlandse vennootschapsbelasting. Het restant ad € 662.000 bestaat uit een latente belastingvordering van € 747.000 en een latente belastingschuld ad € 85.000. Naar verwachting wordt de latente vennootschapsbelastingvordering in de komende 3 jaar gerealiseerd.

Of the income tax receivable an amount € 1.435.000 can be claimed on the basis of carry back of Dutch corporate tax. The other part of this tax receivable (€ 662.000) is a so-called deferred tax receivable (€ 747.000) with a deduction of the deferred tax liability (€ 85.000). It is expected that this deferred tax receivable will be realised in the coming 3 years.

Liquide middelen

Van de liquide middelen staat een bedrag van € 48.000 niet ter vrije beschikking van de vennootschap.

Cash at bank and in hand

An amount of € 48.000 of cash at bank and in hand is not freely available.

EIGEN VERMOGEN

Zie toelichting op de vennootschappelijke balans (pagina 27).

SHAREHOLDER'S EQUITY

For an explanation reference is made to the company Balance Sheet (page 27).

VOORZIENINGEN

PROVISIONS

	Latente belastingverplichtingen	Garantieverplichtingen	Integratie- en reorganisatiekosten	Overige	Totaal	
	Deferred income tax	Guarantee costs	Integration and restructuring costs	Other	Total	
	€	€	€	€	€	
Saldo bij aanvang boekjaar	85	658	1.072	83	1.898	Opening balance
Dotaties	-	61	200	11	272	Additions
Betalingen	-	-	-669	-	-669	Payments
Onttrekking	-	-63	-	-	-63	Withdrawal
Saldering met latente belasting vordering	-85	-	-	-	-85	Balanced with tax receivable
Saldo ultimo boekjaar	-	656	603	94	1.353	Closing balance

De voorziening voor integratie- en reorganisatiekosten dient ter dekking van de integratie- en reorganisatiekosten zoals deze door de Raad van Bestuur zijn gepland. De voorzieningen hebben een resterende looptijd van minder dan 1 jaar.

The provision for integration and restructuring costs is accounted for to cover restructuring expenses as planned by the Managing Board. The provisions have a remaining duration of less than 1 year

LANGLOPENDE SCHULDEN

LONG-TERM DEBTS

	Totaal	Verschuldigd	Totaal	Verschuldigd	
	2002	binnen	2001	binnen	
	Total	1 jaar	Total	1 jaar	
	2002	Due	2001	Due	
	€	within	€	within	
		1 year		1 year	
	€	€	€	€	
Leningen van kredietinstellingen	501	159	685	184	Loans from credit institutions
Lening van aandeelhouders	767	-	767	-	Loans from shareholders
Totaal	1.268	159	1.452	184	Total
Aflossing volgend boekjaar	159		184		Redemption subsequent financial year
Langetermijn-bestanddeel van leningen	1.109		1.268		Long-term portion of loans

De leningen van kredietinstellingen hebben een resterende looptijd van minder dan 5 jaar. De gemiddelde interestvoet op deze leningen is ca. 5,9 %. Deze leningen zijn aangegaan door industrie automation Energiesysteme GmbH & Co KG. Daarnaast heeft de groep thans een kredietfaciliteit ten bedrage van € 5.800.000 voor het aangaan van korte termijn leningen, waarvan op de balansdatum € 3.687.000 gebruik is gemaakt.

Ten behoeve van de leningen en de vermelde krediet-faciliteiten zijn de materiële vaste activa, voorraden en vorderingen als zekerheid verstrekt. Voorts is uit deze krediet-faciliteit voor € 313.000 aangewend voor bankgaranties jegens banken van geconsolideerde dochtermaatschappijen ter dekking van kredietfaciliteiten in rekening-courant.

De lening van aandeelhouders is verstrekt door de voormalige aandeelhouder van iaE en in het kader van de fusie overeengekomen. De lening is renteloos tot 1 januari 2004. De lening wordt terugbetaald na goedkeuring van de jaarrekening 2003 indien en voor zover het geconsolideerde eigen vermogen hoger is dan 33% van het geconsolideerde balanstotaal.

The loans from credit institutions have a remaining duration of less than 5 years. The average interest rate on these loans is approx. 5,9 %. These loans have been obtained by industrie automation Energiesysteme GmbH & Co KG.

In addition the group has at this moment a credit line for € 5.800.000 for entering short term loans, of which € 3.687.000 has been used at balance sheet date.

The loans and the mentioned credit line are on security of pledging tangible fixed assets, stocks and debtors. Furthermore for an amount of € 313.000 is used, out of this credit line, for bank guarantees towards banks of consolidated group companies to secure overdraft facilities. The loan from shareholders is provided by the former shareholder of the iaE group and is agreed on in the framework of the merger. The loan bears no interest till January 1, 2004. The loan will be repaid after adoption of the 2003 annual accounts if and so far as consolidated equity will exceed 33% of the consolidated balance sheet total.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31 december 2002 €	31 december 2001 €
Banken	3.687	5.430
Aflossing langlopende schulden volgend boekjaar	159	184
Handelscrediteuren	1.602	2.104
Loonbelasting en premies sociale verzekeringen	609	466
Overige schulden	<u>2.597</u>	<u>1.421</u>
	<u>8.654</u>	<u>9.605</u>

CURRENT LIABILITIES

Banks
Redemption subsequent financial year long-term debts
Trade creditors
Tax and social insurance contributions
Other liabilities

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Garanties

Op 31 december 2002 had EXENDIS voorwaardelijke verplichtingen met betrekking tot garanties en andere zaken voortkomend uit de normale bedrijfsvoering. EXENDIS heeft per 31 december 2002 garanties gesteld voor een totaalbedrag van € 20.000 (31 december 2001: € 645.000).

Huur

EXENDIS heeft langetermijn-huurovereenkomsten gesloten voor gebouwen voor totaal € 492.000 per jaar. De resterende geldigheidsduur van deze overeenkomsten is 11 jaar.

Leaseverplichtingen

EXENDIS is operational-lease verplichtingen aangegaan voor een totaalbedrag van € 396.000. Van dit bedrag is € 173.000 binnen 1 jaar verschuldigd.

Nabetalingen acquisitie

Onder bepaalde overeengekomen voorwaarden, gebaseerd op winstdoelstellingen, zijn nabetalingen in relatie tot de verwerving van het iaE concern verschuldigd met een maximum van € 1.449.512. Voor 2002 is geen nabetaling verschuldigd.

COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

Guarantees

At 31 December 2002 EXENDIS had contingent liabilities in respect of guarantees and other matters arising in the ordinary course of business. EXENDIS has given, as at 31 December 2002, guarantees amounting € 20.000 (31 December 2001: € 645.000).

Rent

EXENDIS has long-term rental agreements for buildings for an amount of € 492.000 per year. The remaining duration of this agreement is 11 years.

Operational lease

EXENDIS entered into operational lease commitments for a total amount of € 396.000. Of this amount € 173.000 is due within 1 year.

Deferred payments merger

Under certain agreed conditions based on profit objectives, deferred payments related to the merger of the iaE Group are due with a maximum of € 1.449.512. For 2002 these deferred payments are not applicable.

Mogelijke aansprakelijkheid bronbelasting

Vanwege de verkoop van de deelneming Beijing Delong Electric Power Equipment Co. Ltd., Beijing, China is mogelijk een bedrag van maximaal € 140.000 verschuldigd inzake Chinese bronbelasting. De Chinese belastingwetgeving en het verdrag ter voorkoming van dubbele belastingheffing tussen China en Duitsland geven geen duidelijkheid over de mogelijke verplichting en de wijze van berekening. De onderneming is van mening dat zij geen verplichting inzake deze bronbelasting heeft.

Liability of withholding tax

Of the sell of the subsidiary Beijing Delong Electric Power Equipment Co. Ltd., Beijing, China an amount of at the maximum € 140.000 may be liable as Chinese withholding tax. The Chinese tax law and the double tax treaty with Germany don't give a clear position to both this withholding obligation and the way the obligation is calculated. The company has the opinion that they don't have a withholding tax obligation.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De activiteiten van EXENDIS N.V. geschieden grotendeels in euro's binnen de Euro-zone. EXENDIS maakt derhalve zelden gebruik van financiële instrumenten. Op de balansdatum staan er geen termijncontracten in vreemde valuta uit.

FINANCIAL INSTRUMENTS

The majority of activities of EXENDIS N.V. take place in euros within the Euro zone. Therefore EXENDIS does rarely use financial instruments. At balance sheet date there are no outstanding forward exchange contracts.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in duizenden euro's tenzij anders is vermeld.)

Notes to the consolidated profit and loss account

(In thousands of euros unless stated otherwise)

Gemiddeld aantal werknemers

De gemiddelde personeelsbezetting in 2002 was 308 (2001: 321) omgerekend op fulltime-basis.

Average number of employees

The average number of employees in 2002 was 308 (2001: 321) based on full time equivalent.

Personeelskosten

De personeelskosten omvatten mede sociale lasten van € 2.158.000 (2001: € 2.091.000) en pensioenkosten van € 243.000 (2001: € 226.000).

Personnel expenses

The personnel expenses do contain social security premiums of € 2.158.000 (2001: € 2.091.000) and pension costs of € 243.000 (2001: € 226.000).

Onderzoek en ontwikkelingskosten

De kosten omvatten het totaal aan uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling ad € 1.926.000 (2001: € 1.968.000). Deze uitgaven werden volledig ten laste van het resultaat gebracht. Het betreft de personeelskosten van de afdeling onderzoek en ontwikkeling en aan derden betaalde bijdragen.

Research and development costs

The cost includes the total expenditure for research and the development to € 1.926.000 (2001: € 1.968.000). This expenditure was fully charged to the result. It concerns the staff cost of the research and development division and contributions paid to third parties.

	2002	2001	
	€	€	
Resultaat financiële vaste activa			Income from financial fixed assets
Winst verkoop deelneming Beijing Delong Electric Power Equipment Co. Ltd.	25	-	Profit on sale of subsidiary Beijing Delong Electric Power Equipment Co. Ltd.
Buitengewone lasten			Extraordinary result
Dotatie aan de voorziening voor integratie- en reorganisatiekosten	200	225	Addition to the provision for Integration and restructuring costs
Bijzondere waardevermindering goodwill	3.898	-	Impairment charge goodwill
	<u>4.098</u>	<u>225</u>	

Vennootschapsbelasting

De gerapporteerde belastingen als percentage van de resultaten vóór belastingen (exclusief de resultaten van niet-geconsolideerde deelnemingen) bedraagt -36,9% (2001: 8,7%). De aansluiting tussen de vennootschapsbelasting zoals vermeld in de geconsolideerde winst- en verliesrekening, gebaseerd op de effectieve belastingtarieven en de belastinglasten gebaseerd op het lokale binnenlandse belastingtarief is als volgt:

	2002 %	2001 %	
Vennootschapsbelasting op basis van binnenlands tarief	-34,5	35,0	Income tax expense based on domestic rates
Invloed van buitenlandse belastingtarieven	-2,4	-22,0	Effect of foreign income tax rates
Fiscale stimuleringsregelingen en andere verschillen	0,0	-4,3	Tax incentives and other differences
Belastingen vermeld in de winst- en verliesrekening	<u>-36,9</u>	<u>8,7</u>	Taxation shown in the profit and loss account

Income tax

The reported taxation in a percentage of results before taxation (excluding results of non consolidated companies) amounts -36,9 % (2001: 8,7%). The reconciliation between income tax as shown in the consolidated profit and loss accounts, based on effective tax rates, and tax expense based on the domestic tax rates is as follows:

Informatie naar marktsegment

Marktsegment	2002	2001
	Omzet/Turnover €	Omzet/Turnover €
Mobility	23.703	25.019
Infrastructure, Renewable Energy and Control Systems	12.063	9.786
Components	<u>2.048</u>	<u>2.241</u>
Totaal	<u>37.814</u>	<u>37.046</u>

Information per market segment

Market segment
Mobility
Infrastructure, Renewable Energy and Control Systems
Components
Total

Informatie naar regio

Regio	2002	2001
	Omzet/Turnover €	Omzet/Turnover €
Europa	35.728	34.598
Azië	<u>2.086</u>	<u>2.448</u>
Totaal	<u>37.814</u>	<u>37.046</u>

Information per region

Region
Europe
Asia
Total

Vennootschappelijke balans

per 31 December 2002 voor resultaatbestemming
(in duizenden euro's)

Company balance sheet

per 31 December 2002 before appropriation of result
(in thousands of euros)

ACTIVA

ASSETS

	31 december 2002	31 december 2001	
	€	€	
VASTE ACTIVA			FIXED ASSETS
Materiële vaste activa	530	564	Tangible fixed assets
Financiële vaste activa	4.888	9.378	Financial fixed assets
	5.418	9.942	
VLOTTENDE ACTIVA			CURRENT ASSETS
Vorderingen			Receivables
Vorderingen op geconsolideerde groepsmaatschappijen	727	617	Receivables consolidated subsidiaries
Overige vorderingen	2.056	134	Other receivables
	2.783	751	
Liquide middelen	63	-	Cash at bank and in hand
	2.846	751	
TOTAAL ACTIVA	8.264	10.693	TOTAL ASSETS

PASSIVA

LIABILITIES

	31 december 2002	31 december 2001	
	€	€	
EIGEN VERMOGEN			SHAREHOLDER'S EQUITY
Geplaatst kapitaal	479	479	Issued capital
Agioreserve	5.576	5.576	Share premium reserve
Herwaarderingsreserve	27	82	Revaluation reserve
Overige reserves	3.386	3.183	General reserve
Onverdeeld resultaat	-3.193	637	Undistributed result
	6.275	9.957	
Voorzieningen	95	83	Provisions
Kortlopende schulden	1.894	653	Current liabilities
TOTAAL PASSIVA	8.264	10.693	TOTAL LIABILITIES

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening 2002

(in duizenden euro's)

Company profit and loss account 2002

(in thousands of euros)

	2002	2001	
	€	€	
Netto resultaat deelnemingen	-879	644	Net result of group companies
Overige resultaten	-2.314	-7	Other proceeds and charges
Netto resultaat na belastingen	-3.193	637	Net result after tax

Toelichting op de vennootschappelijke balans

(in duizenden euro's, tenzij anders is vermeld)

Notes to the company balance sheet

(In thousands of euros unless stated otherwise)

VASTE ACTIVA

FIXED ASSETS

Materiële vaste activa

Tangible fixed assets

	2002	
	€	
Boekwaarde bij aanvang boekjaar	564	Opening balance
Mutatie in 2002: Afschrijvingen	34	Movements in 2002: Depreciation
Boekwaarde bij einde boekjaar	530	Closing balance
Bestaande uit:		End of financial year:
Aanschafwaarde	1.090	Purchase value
Cumulatieve afschrijvingen	-560	Accumulated depreciation
Boekwaarde	530	Closing balance

	31 december 2002	31 december 2001	
	€	€	
Financiële vaste activa			Financial fixed assets
Geconsolideerde deelnemingen	2.537	3.453	Consolidated subsidiaries
Lening groepsmaatschappij	2.351	5.925	Loan to group company
	4.888	9.378	

	2002	2001	
	€	€	
Deelnemingen			Subsidiaries
Netto vermogenswaarde aanvang boekjaar	3.453	2.733	Net asset value at beginning of financial year
Mutaties in 2002:			Movements in 2002:
Oprichting deelneming EXENDIS Renewable Energy B.V.	18	-	Founding subsidiary EXENDIS Renewable Energy B.V.
Koersverschillen buitenlandse deelnemingen	-55	82	Exchange differences foreign subsidiaries
Resultaat boekjaar	-879	644	Net result subsidiaries
Overige mutaties	-	-6	Other movements
Netto vermogenswaarde ultimo boekjaar	2.537	3.453	Net asset value end of financial year

EXENDIS N.V. heeft een direct 100% kapitaalbelang in de volgende vennootschappen:

- Deltronic Kft, Boedapest, Hongarije;
- EXENDIS B.V., Ede, Nederland;
- EXENDIS Holding B.V., Ede, Nederland;
- EXENDIS Renewable Energy B.V., Ede, Nederland;
- Inductive Control Systems B.V., Ede, Nederland.

EXENDIS N.V. has direct 100% interests in the following subsidiaries:

- Deltronic Kft, Budapest, Hungary;
- EXENDIS B.V., Ede, the Netherlands;
- EXENDIS Holding B.V., Ede, the Netherlands;
- EXENDIS Renewable Energy B.V., Ede, the Netherlands;
- Inductive Control Systems B.V., Ede, the Netherlands.

	<u>2002</u>	<u>2001</u>	
	€	€	
LENING GROEPSMAATSCHAPPIJ			LOAN TO GROUP COMPANY
Saldo bij aanvang boekjaar	5.925	-	Opening balance
Mutaties in 2002:			Movements in 2002:
Verstrekking lening	-	5.925	Granted loan
Kwijtschelding lening	<u>-3.574</u>	<u>-</u>	Waived loan
Netto vermogenswaarde ultimo boekjaar	<u>2.351</u>	<u>5.925</u>	Closing balance

De lening is rentedragend tegen een interest van 5% per jaar en wordt in 10 jaar terugbetaald

The loan bears an interest of 5% and will be repaid in 10 years.

	<u>2002</u>	<u>2001</u>	
	€	€	
EIGEN VERMOGEN			SHAREHOLDERS' EQUITY
Geplaatst aandelenkapitaal			Issued capital
Geplaatst kapitaal begin boekjaar	479	299	Issued capital beginning financial year
Mutaties:			Movements:
Emissie van 600.000 aandelen	-	136	Issue of 600,000 shares
Wijziging nominale waarde van aandelen	<u>-</u>	<u>44</u>	Change of par value of shares
Geplaatst kapitaal einde boekjaar	<u>479</u>	<u>479</u>	Issued capital at the end of the financial year

Het maatschappelijk kapitaal van EXENDIS N.V. bedraagt € 1,6 miljoen.

The authorised share capital of EXENDIS N.V. amounts € 1,6 million.

Per 31 december 2002 zijn 1.917.712 aandelen met een nominale waarde van € 0,25 uitgegeven en volgestort. In totaal zijn hiervan 175.000 aandelen in het bezit van de vennootschap. Op 18 december 2002 is de Raad van Commissarissen de aankoop van 60.000 aandelen EXENDIS N.V. overeengekomen met de (voormalige) voorzitter van de Raad van Bestuur voor een prijs per aandeel van € 3,64. Deze transactie is ten laste van de overige reserves gebracht.

As per 31 December 2002 1,917,712 shares with a par value of € 0,25 are issued and fully paid up, of which 175,000 shares are owned by the company. On December 18, 2002 the Supervisory Board has agreed the purchase of 60,000 shares of EXENDIS N.V. from the (former) chairman of the Management Board against a share price of € 3.64 per share. This transaction has been withdrawn from the general reserve.

	<u>2002</u>	<u>2001</u>	
	€	€	
AGIORESERVE			SHARE PREMIUM RESERVE
Agioreserve aanvang boekjaar	5.576	1.256	Share premium reserve at the beginning of the financial year
Wijziging nominale waarde van aandelen	-	-44	Change of par value of shares
Emissie van 600.000 aandelen	<u>-</u>	<u>4.364</u>	Issue of 600,000 shares
Agioreserve einde boekjaar	<u>5.576</u>	<u>5.576</u>	Share premium reserve at the end of the financial year

Van de agioreserve is € 148.000 fiscaal belast bij uitkering.

An amount of € 148.000 of the share premium reserve is taxable on (re) payment.

	2002 €	2001 €	
HERWAARDERINGSRESERVE			REVALUATION RESERVE
Herwaarderingsreserve aanvang boekjaar	82	-	Revaluation reserve at the beginning of the financial year
Koersverschillen	-55	82	Exchange differences
Herwaarderingsreserve einde boekjaar	27	82	Revaluation reserve at the end of the financial year

De herwaarderingsreserve heeft betrekking op de koersverschillen als gevolg van de omrekening van het eigen vermogen van buitenlandse deelnemingen tegen slotkoersen.

The revaluation reserve refers to the exchange differences resulting from translating equity of foreign subsidiaries into closing rates.

	2002 €	2001 €	
OVERIGE RESERVES			GENERAL RESERVE
Overige reserves bij aanvang boekjaar	3.183	2.730	General reserve at the beginning of the financial year
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	637	910	Distribution of result previous year
Uitgekeerd dividend	-216	-457	Paid dividend
Inkoop van 60.000 eigen aandelen	-218	-	Acquisition of 60,000 own shares
Saldo overige reserves ultimo boekjaar	3.386	3.183	General reserve at the end of the financial year

	31 december 2002 €	31 december 2001 €	
KORTLOPENDE SCHULDEN			CURRENT LIABILITIES
Bank	-	62	Bank
Kortlopende lening kredietinstellingen	-	300	Short term bank loan
Kortlopende schulden groepsmaatschappijen	1.676	-	Current liabilities group companies
Loonbelasting en sociale verzekeringspremies	-	169	Tax and social security contribution
Overige schulden	218	122	Other liabilities
	1.894	653	

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Fiscale eenheid

EXENDIS N.V. vormt met alle Nederlandse groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting; als gevolg hiervan is de vennootschap mede hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelastingsschulden van de combinatie als geheel.

Hoofdelijke aansprakelijkheid

EXENDIS N.V. is hoofdelijk aansprakelijk voor de terugbetaling van de lening van aandeelhouders ad € 767.000. Aan het einde van 2002 bedroeg de maximale aansprakelijkheid € 267.000.

Bankgaranties

EXENDIS N.V. heeft een bankgarantie verstrekt van € 500.000 inzake de deelneming industrie automation Energiesysteme GmbH & Co. KG.

COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

Fiscal unity

EXENDIS N.V. forms a fiscal unity for company tax with all Dutch group companies and therefore the company is also liable for corporation taxes due by the group as a whole.

Severally liable

EXENDIS N.V. is limited liable for the repayment of the shareholder loan amounting € 767.000 on balance sheet date. At the end of 2002 the liability is at the maximum € 267.000.

Bankgaranties

EXENDIS N.V. has given a bankguarantee for the amount of € 500.000 for industrie automation Energiesysteme GmbH & Co. KG.

Overige informatie

Raad van bestuur

De bezoldiging van de voormalige voorzitter van de Raad van Bestuur, de heer M. Christ bedroeg over 2002 € 229.000 (2001: € 225.000). Naast deze bezoldiging is met de voormalige voorzitter van de Raad van Bestuur een bedrag van € 310.000 overeengekomen in het kader van een vertrekregeling.

De bezoldiging van de voorzitter van de Raad van Bestuur (met ingang van 1-1-2003), Jhr. Ir. B.M.A. Jankovich bedroeg over 2002: € 205.000 (2001: € 191.000). De voorzitter van de Raad van Bestuur, Jhr. Ir. B.M.A. Jankovich heeft 500.000 aandelen EXENDIS N.V.

Raad van commissarissen

Jhr. Mr. F.J. Loudon (voorzitter)

Geboortedatum : 01-06-1938
Nationaliteit : Nederlands
Datum eerste benoeming : 13-01-1986
Beroep : Commissaris/Toezichthouder bij verschillende vennootschappen
Aandelen EXENDIS N.V. : Geen

Prof. Ir. M. Antal

Geboortedatum : 13-02-1936
Nationaliteit : Nederlands
Datum eerste benoeming : 15-04-1988
Beroep : Commissaris/Toezichthouder bij verschillende vennootschappen
Aandelen EXENDIS N.V. : Geen

Jhr. Ir. J.B. Jankovich

Geboortedatum : 23-09-1935
Nationaliteit : Nederlands
Datum eerste benoeming : 19-03-1998
Hoofdfunctie : Algemeen Directeur
Westerheide Holding B.V.
Aandelen EXENDIS N.V. : 98.296

Dr. R. Hofmeister

Geboortedatum : 23-11-1938
Nationaliteit : Duits
Datum eerste benoeming : 16-03-2001
Beroep : Algemeen Directeur van industrie automation Groep, Heidelberg, Duitsland
Aandelen EXENDIS N.V. : 540.000

Other Information

Management Board

The remuneration of the former chairman of the Management Board, Mr. M. Christ over 2002 amounted for € 229.000 (2001: 225.000). Besides this remuneration additional payments of € 310.000 have been agreed for resignation.

The remuneration of the chairman of the Management Board (since 1-1-2003), Jhr. Ir. B.M.A. Jankovich over 2002 amounted for € 205.000 (2001: € 191.000). Jhr. Ir. B.M.A. Jankovich has 500.000 shares of EXENDIS N.V.

Supervisory Board

Jhr. Mr. F.J. Loudon (chairman)

Date of birth : 01-06-1938
Nationality : Dutch
First appointment : 13-01-1986
Occupation : Commissioner/Member of the supervisory board of several companies
Shares EXENDIS N.V. : None

Prof. Ir. M. Antal

Date of birth : 13-02-1936
Nationality : Dutch
First appointment : 15-04-1988
Occupation : Commissioner/Member of the supervisory board of several companies
Shares EXENDIS N.V. : None

Jhr. Ir. J.B. Jankovich

Date of birth : 23-09-1935
Nationality : Dutch
First appointment : 19-03-1998
Main function : Managing director of Westerheide Holding B.V.
Shares EXENDIS N.V. : 98.296

Dr. R. Hofmeister

Date of birth : 23-11-1938
Nationality : German
First appointment : 16-03-2001
Occupation : General manager of industrie automation Group, Heidelberg, Germany
Shares EXENDIS N.V. : 540.000

Honorering commissarissen

De bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen is onafhankelijk van het resultaat van de vennootschap en bedroeg per commissaris € 10.000 (2001: € 10.000).

Het aantal leden van de Raad van Commissarissen per eind 2002 was 4 (2001: 4).

Geen van de leden van de Raad van Commissarissen bezit optierechten op aandelen EXENDIS N.V.

Overige opmerkingen

De vennootschap heeft, naast de hierboven vermelde, 2 meldingen ontvangen van belangen van meer dan 5% in het aandelenkapitaal van de vennootschap.

Overige gegevens

STATUTAIRE BEPALINGEN OMTRENT DE WINSTBESTEMMING

Artikel 26 van de statuten luidt als volgt:

1. Van de vennootschappelijke winst zoals die blijkt uit de vastgestelde winst- en verliesrekening zal jaarlijks een door het bestuur te bepalen percentage worden gereserveerd. Over deze reserve kan niet worden beschikt zonder goedkeuring van het bestuur.

2. De resterende, derhalve voor uitkering vatbare winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering, van aandeelhouders met dien verstande dat de vennootschap aan aandeelhouders en andere gerechtigden op de voor de uitkering vatbare winst slechts uitkeringen kan doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal, vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of statuten aangehouden moeten worden.

VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

Het verlies over het boekjaar 2002 bedraagt € 3.193.000. Voorgesteld wordt dit verlies in mindering te brengen op de overige reserves.

Dividendvoorstel

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders zal worden voorgesteld geen dividend uit te keren (2001: € 0,12).

Remuneration of Supervisory Board

The remuneration, which is independent of the company's result, per member of the Supervisory Board amounted for € 10.000 (2001: € 10.000).

The number of members of the Supervisory Board as at year-end 2002 was 4 (2001: 4).

None of the members of the Supervisory Board hold any stock option rights.

Other remarks

The company has received 2 announcements of stockholders, besides the above-mentioned, who hold an interest of more than 5% in the company.

Supplementary information

PROVISIONS OF THE ARTICLES OF ASSOCIATION CONCERNING APPROPRIATION OF PROFIT

Article 26 of the Association reads:

1. A percentage of the company's profit, as shown in the consolidated profit and loss account, will be reserved annually by the Management Board. The amount of the percentage and the disposal thereof must be determined and approved by the Board.

2. The remaining and consequently accessible profit distribution is freely at the disposal of the General Meeting of Shareholders, with the understanding that the company, to the shareholders and other qualified persons for the accessible profit distribution, only can distribute insofar the shareholder's equity is greater than the amount of the issued capital paid up and called up, increased by the reserves which must be maintained by virtue of the law of the Articles of Association.

PROPOSED DISTRIBUTION OF RESULT

The loss over the financial year 2002 amounts to € 3.193.000 proposed is to withdraw this amount from the general reserve.

Proposed dividend

The proposal to the General Meeting of Shareholders is not to distribute dividend for the year 2002 (2001: € 0,12).

Accountantsverklaring

OPDRACHT

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2002 van EXENDIS N.V. te Ede gecontroleerd. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van de leiding van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een accountantsverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

WERKZAAMHEDEN

Onze controle is verricht overeenkomstig algemeen in Nederland aanvaarde richtlijnen met betrekking tot controleopdrachten. Volgens deze richtlijnen dient onze controle zodanig te worden gepland en uitgevoerd, dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Een controle omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van informatie ter onderbouwing van de bedragen en de toelichting in de jaarrekening. Tevens omvat een controle een beoordeling van de grondslagen voor financiële verslaggeving die bij het opmaken van de jaarrekening zijn toegepast en van belangrijke schattingen die de leiding van de vennootschap daarbij heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening. Wij zijn van mening dat onze controle een deugdelijke grondslag vormt voor ons oordeel.

OORDEEL

Wij zijn van oordeel dat deze jaarrekening een getrouw beeld geeft van de grootte en samenstelling van het vermogen op 31 december 2002 en van het resultaat over 2002 in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en voldoet aan de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW.

Nieuwegein, 17 maart 2003

Blömer,
accountants en adviseurs

Auditor's report

ASSIGNMENT

We have audited the financial statements of EXENDIS N.V., Ede for the financial year 2002. These are the responsibility of the company's management. Our responsibility is to express an opinion on these accounts based on our audit.

SCOPE

We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in the Netherlands. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management as well as evaluating the overall presentation of the financial statement. In our view our audit provides a reasonable basis for our opinion.

OPINION

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the company as at 31 December 2002 and of the result for the year then ended in accordance with accounting principles generally accepted in the Netherlands and comply with the financial reporting requirements included in Part 9, Book 2 of the Netherlands Civil Code.

Nieuwegein, 17 March 2003

Blömer,
accountants en adviseurs

Raad van commissarissen
Supervisory board

Jhr. Mr. F.J. Loudon | voorzitter/chairman
Prof. Ir. M. Antal
Jhr. Ir. J.B. Jankovich
Dr. R. Hofmeister

Directeur
Director

Jhr. Ir. B.M.A. Jankovich

Colofon

BRP Communicatie
Ontwerp & Vormgeving
Design & Artwork

Drukkerij de Rijn
Productie
Production



EXENDIS N.V.

Keesomstraat 4

6716 AB Ede

P.O. Box 56

6710 BB Ede

The Netherlands

Phone:

+31(0) 318 676 111

Fax:

+31(0) 318 624 615

e-mail:

info@exendis.com

Internet:

www.exendis.com